# BAB V

# KESIMPULAN DAN SARAN

## 5.1. Kesimpulan

Berdasarkan dari hasil pengolahan data menggunakan metode Marvin E Mundel dan melakukan identifikasi apa yang mempengaruhi produktivitas PT Megayaku Kemasan Perdana didapatkanlah beberapa kesimpulan, sebagai berikut:

1. Dari hasil perhitungan produktivitas parsial dengan menggunakan metode Marvin E Mundel didapatkan hasil indeks produktivitas periode 2018 dan 2019 indeks produktivitas yang meningkat merupakan indeks produktivitas depresiasi dengan nilai indeks produktivitas mencapai 162,98% pada periode bulan april 2019. Meningkatnya indeks produktivitas dikarenakan tingginya jam olah mesin untuk beroperasi dan juga diikuti dengan tingginya jumlah produksi. Sedangkan untuk indeks produktivitas yang mengalami penurunan merupakan indeks produktivitas *maintenance*. Nilai indeks produktivitas tertinggi mencapai 297,72% pada periode bulan mei 2019. Dibeberapa periode indeks produktivitas *maintenance* mengalami penurunan. Penurunan indeks produktivitas terendah mencapai 14,82% di periode bulan desember 2018. Hal ini dikarenakan banyaknya pengeluaran biaya *maintenance* yang tidak diseimbangkan dengan tingginya jumlah produksi dan jumlah mesin yang terbatas yang membuat mesin jadi bekerja terus menerus sehingga seringnya membutuhkan perawatan mesin. Dilihat dari hasil perhitungan produktivitas total dengan metode Marvin E Mundel didapatkan hasil yang meningkat walaupun diawal tahun 2018 dibulan februari indeks produktivitas sempat menurun mencapai 98,24%. Namun di periode berikutnya indeks produktivitas total mencapai peningkatan. Peningkatan indeks produktivitas total tertinggi mencapai 149,87% di bulan oktober 2018.

2. Hasil dari identifikasi penyebab yang mempengaruhi atau menurunnya produktivitas perusahaan menggunakan FTA:
    a. Indeks produktivitas material pembuatan jeriken di PT Megayaku Kemasan Perdana mengalami penurunan 95,44% dibulan juni 2018 dan 97,60% dibulan februari 2018. Penurunan ini disebabkan karena penggunaan material mengalami pemborosan. Pemborosan tersebut dialami karena pembuatan jeriken banyak mengalami kecacatan produk yang dimana produk tidak bisa digunakan yang mengharuskan mencetak ulang kembali jeriken dengan material yang baru.
    b. Indeks produktivitas tenaga kerja hanya sekali mengalami penurunan indeks produktivitas. Penurunan indeks produktivitas pun tidak terlalu signifikan, turunnya indeks produktivitas hanya sebesar 99,8% dibulan 2019. Turunnya indeks produktivitas disebabkan jarangnya ada lemburan dan adanya *trouble* pada mesin produksi dalam beberapa jam yang membuat produksi menjadi terhenti sementara.
    c. Indeks produktivitas energi mengalami penurunan dibulan juni 2019 dengan indeks 96,28%. Hal ini disebabkan karena tingginya biaya energi pada bulan juni 2019 yang dikarenakan tingginya pemakaiaan energi saat itu. Perusahaan tidak menggunakan sebuah prinsip hemat energi yang dimana alat-alat yang menggunakan energi tidak memakai alat yang berlabel hemat energi.
    d. Indeks produktivitas *maintenance* banyak mengalami penurunan. Rendahnya produktivitas *maintenance* diakibatkan banyaknya biaya pengeluaran untuk perawatan mesin yang tidak diimbangi dengan jumlah produksi. Kurangnya mesin produksi membuat mesin bekerja dalam batas waktu yang lama hingga membuat mesin menjadi sering mengalami *trouble* dan harus mendapatkan perawatan agar mesin produksi dapat bekerja dengan baik sehingga perusahaan harus mengeluarkan biaya lebih melakukan perawatan mesin.

3. Berikut dibawah ini ada beberapa usulan perbaikan untuk bisa meningkatkan produktivitas PT Megayaku Kemasan Perdana:
   a. Membuat target dan persentase produk cacat.
   b. Melakukan antisipasi jumlah bahan baku dengan pembelian yang sedikit berlebih
      agar mengantisipasi terjadinya produk cacat.
   c. Melakukan *safety stok* bahan baku.
   d. Membuat produk yang gagal agar bisa di daur ulang.
   e. melakukan pengurangan jam kerja menjadi 2 *shift*.
   f. Melakukan pengecekan mesin sebelum produksi dimulai.
   g. Menekan biaya energi serendah mungkin dengan cara melakukan hemat energi seperti penggunaan lampu dan penggunaan alat-alat yang berkaitan dengan listrik yang bersifat sementara.
   h. Memberi peringatan untuk setiap karyawan agar bisa hemat energi.
   i. Menggunakan lampu yang hemat energi seperti contoh penggunaan lampu di kamar mandi menggunakan sensor lampu yang jika ada orang masuk lampu itu nyala jika orang keluar lampu itu mati.
   j. Melakukan perawatan yang rutin.
   k. melakukan pelatihan kepada *maintenance* atau bisa menambah tenaga ahli.
   l. Melakukan pembelian mesin baru.
   m. Melakukan penjadwalan ulang untuk perawatan mesin.

## 5.2. Saran

Dari hasil analisis dan perhitungan ada beberapa saran untuk PT Megayaku Kemasan Perdana yang mungkin dapat digunkan dan bermanfaat bagi perusahaan diantaranya:

1. Untuk meningkatkan produktivitas dan menjaga indeks produktivitas agar tidak menurun diperlukan usaha dari setiap kelompok bukan hanya dari perorangan karena produktivitas bukan hanya dilihat dari satu orang melainkan melibatkan antara seluruh pekerja operator produksi dan pihak manajemennya.
2. Sebaiknya pihak perusahaan dapat mengukur produktivitas perusahaan agar dapat lebih mudah mengevaluasi permasalahan yang ada di perusahaan dan hasil

dari pengukuran ini dapat di jadikan acuan untuk menjadi periode dasar ketika perusahaan ingin melakukan pengukuran produktivitas di periode selanjutnya.

3. Perusahaan diharapkan untuk lebih rutin lagi untuk membuat penjadwalan perawatan mesin agar mesin produksi dapat bekerja dengan maksimal dan menambah mesin untuk mempercepat proses produksi dengan jumlah yang tinggi.
4. Pihak manajemen diharapkan untuk lebih meningkatkan kedisiplinan karyawannya untuk bisa meningkatkan produktivitas tenaga kerja dan dapat menghasilkan produk jeriken yang lebih baik.