PERAN MODERASI PERUBAHAN TEKNOLOGI PADA *LEARNING AGILITY* TERHADAP *WORK ENGAGEMENT* KARYAWAN FMCG

THE MODERATING ROLE OF TECHNOLOGICAL CHANGES IN LEARNING AGILITY ON WORK ENGAGEMENT OF FMCG EMPLOYEES

Oleh :

AFIF FALAHHUDDIN
22416261201212

TUGAS AKHIR

PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BUANA PERJUANGAN
KARAWANG
TAHUN 2026

PERAN MODERASI PERUBAHAN TEKNOLOGI PADA *LEARNING AGILITY* TERHADAP *WORK ENGAGEMENT* KARYAWAN FMCG

THE MODERATING ROLE OF TECHNOLOGICAL CHANGES IN LEARNING AGILITY ON WORK ENGAGEMENT OF FMCG EMPLOYEES

Oleh :

AFIF FALAHHUDDIN
22416261201212

TUGAS AKHIR

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen

PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISIS
UNIVERSITAS BUANA PERJUANGAN
KARAWANG
TAHUN 2026

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Tugas Akhir ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber baik yang di kutip maupun di rujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama	: Afif Falahhuddin
NIM	: 2241626120 1212
Tanda Tangan	: 
Tanggal	: 15 April 2026

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Disusun oleh :

Nama	:	Afif Falahhuddin
NIM	:	22416261201212
Judul	:	Peran Moderasi Perubahan Teknologi Pada *Learning Agility* Terhadap *Work Engagement* Karyawan FMCG

Menyetujui,

Pembimbing Utama	Pembimbing Pedamping
Dr. H. Uus MD Fadli, Ir., SE., MM	**Ery Rosmawati, SE., MM**
NIDN. 0425016302	NIDN. 0403018207

Program Studi Manajemen

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Buana Perjuangan Karawang

Ketua Program Studi

Dr. H. Suroso, SE., MM

NIDN. 0402107707

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir ini di susun oleh:

Nama	:	Afif Falahhuddin
NIM	:	22416261201212
Program Studi	:	Manajemen
Judul Tugas Akhir	:	Peran Moderasi Perubahan Teknologi Pada *Learning Agility* Terhadap *Work Engagement* Karyawan FMCG

DEWAN PENGUJI TUGAS AKHIR

	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Penguji 1: Dr. H. Uus MD Fadli, Ir.,S.E.,M.M	(.....)	15 - 04 - 2026
2.	Penguji 2: Robby Fauji, S.E., M.M	(.....)	15 – 04 - 2026

Karawang,

Mengetahui,

Dekan,	Ketua Program Studi,
Dr. Citra Savitri, S.E., M.M	**Dr. H. Suroso, SE., MM**
NIDN. 0214088301	NIDN. 0402107707

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama	: Afif Falahhuddin
NIM	: 22416261201212
Program Studi	: Manajemen
Tahun Akademik	: 2026

Menyatakan bahwa saya tidak melakukan kegiatan plagiat dalam penulisan Tugas Akhir saya yang berjudul:

"PERAN MODERASI PERUBAHAN TEKNOLOGI PADA *LEARNING AGILITY* TERHADAP *WORK ENGAGEMENT* KARYAWAN FMCG"

Apabila suatu saat nanti terbukti saya melakukan plagiat, maka saya akan menerima sanksi yang telah di tetapkan.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Karawang, 15 April 2026



(Afif Falahhuddin)

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Universitas Buana Perjuangan Karawang, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	: Afif Falahhuddin
NIM	: 22416261201212
Program Studi	: Manajemen
Fakultas	: Ekonomi dan Bisnis
Jenis Karya	: Tugas Akhir

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Buana Perjuangan Karawang **Hak Bebas Royalti Non Eksklusif *(Non-exclusive Royalty-Free Right)*** atas karya ilmiah saya yang berjudul :

"PERAN MODERASI PERUBAHAN TEKNOLOGI PADA *LEARNING AGILITY* TERHADAP *WORK ENGAGEMENT* KARYAWAN FMCG"

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif ini Universitas Buana Perjuangan Karawang berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Universitas Buana Perjuangan Karawang

Pada tanggal : 15 April 2026

Yang menyatakan



(Afif Falahhuddin)

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT beserta junjungan-Nya Nabi Muhammad SAW, karena atas berkat dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini. Penulisan Tugas Akhir ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen Program Studi Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Buana Perjuanagan Karawang.

Pada kesempatan ini, penulis memberikan penghargaan setinggi-tingginya dan ucapan terimakasih yang tak terhingga kepada Bapak Dr. H. Uus MD Fadli, Ir., SE., MM. selaku pembimbing utama dan Ibu Ery Rosmawati, SE., MM. selaku pembimbing pedamping yang telah banyak meluangkan banyak waktu untuk memberikan bimbingan selama ini serta motivasi kepada penulis yang kemudian membuka cakrawala berfikir penulis.

Penulis menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan Tugas Akhir ini, sangatlah sulit bagi penulis untuk menyelesaikan tugas akhir ini. Oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Dr. Yanti Tayo, S.Psi., M.I.Kom. selaku Ketua Yayasan Buana Pangkal Perjuangan Karawang.
2. Assoc. Prof. Dr. H. Budi Rismayadi, S.E., M.M. selaku Rektor Universitas Buana Perjuangan Karawang.
3. Dr. Citra Savitri, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Buana Perjuangan Karawang.
4. Dr. H. Suroso, S.E., M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Buana Perjuangan Karawang.
5. Pihak PT Multi Indomandiri (Wings Group) yang telah banyak membantu dalam usaha memperoleh data yang penulis perlukan.
6. Kepada seluruh Dosen dan Staf serta pihak-pihak lainnya yang membantu penulisan Tugas Akhir, penulis ucapkan banyak terima kasih.
7. Kepada para teman dan sahabat mahasiswa yang telah memberikan motivasi dan kerjasama yang baik sehingga penulisan Tugas Akhir ini dapat berjalan dengan lancar dan sesuai yang diharapkan.
8. Terakhir kepada Orangtua tercinta, merupakan bagian kebahagiaan tersendiri yang telah banyak mendorong semangat dan motivasi kepada penulis sehingga Tugas Akhir ini dapat diselesaikan pada waktunya.

Akhir kata, saya berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga Tugas Akhir ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Karawang, 15 April 2026



Afif Falahhuddin