PERAN KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA DESA DAN PENGAWASAN INTERNAL DALAM MEMBENTUK KINERJA PERANGKAT DESA JAYANEGARA KABUPATEN KARAWANG

THE ROLE OF TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP OF VILLAGE HEADS AND INTERNAL SUPERVISION IN SHAPING THE PERFORMANCE OF JAYANEGARA VILLAGE OFFICIALS KARAWANG DISTRICT

Disusun Oleh:

Dida Farida

22416261201143

NON SKRIPSI

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS BUANA PERJUANGAN KARAWANG

TAHUN 2026

PERAN KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA DESA DAN PENGAWASAN INTERNAL DALAM MEMBENTUK KINERJA PERANGKAT DESA JAYANEGARA KABUPATEN KARAWANG

THE ROLE OF TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP OF VILLAGE HEADS AND INTERNAL SUPERVISION IN SHAPING THE PERFORMANCE OF JAYANEGARA VILLAGE OFFICIALS KARAWANG DISTRICT

Disusun oleh:

Dida Farida

22416261201143

NON SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS BUANA PERJUANGAN KARAWANG

TAHUN 2026

PERNYATAAN ORISINALITAS

Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutif maupun yang dirujuk telah nyatakan dengan benar

Nama : Dida Farida

NIM 22416261201143

Tanda Tangan :



Tanggal : 27 April 2026

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Disusun Oleh	:	
Nama	:	Dida Farida
NIM	:	22416261201143
Judul	:	Peran Kepemimpinan Transformasional Kepala Desa dan Pengawasan Internal dalam Membentuk Kinerja Perangkat Desa Jayanegara Kabupaten Karawang

Menyetujui,

Pembimbing Utama,	Pembimbing Pedamping,
Dr. Wanta, S.E, M.M.	Flora Patricia Anggela, S.E., M.M.
NIDN. 0407037802	NIDN. 0429078202

Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Buana Perjuangan Karawang

Ketua Program Studi

Dr. H. Suroso, S.E., M.M.
NIDN. 0402107707

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir ini diajukan oleh :

Nama	:	Dida Farida
NIM	:	22416261201143
Program Studi	:	Manajemen
Judul Tugas Akhir	:	Peran Kepemimpinan Transformasional Kepala Desa dan Pengawasan Internal dalam Membentuk Kinerja Perangkat Desa Jayanegara Kabupaten Karawang

DEWAN PENGUJI TUGAS AKHIR

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1. Penguji 1 : Dr. H. Uus MD Fadli, Ir., S.E., M.M.	( )	27-04-26
2. Penguji 2 : Flora Patricia Anggela, S.E., M.M.	( )	27-04-26

Karawang, 27 April 2026

Mengetahui,

Dekan,	Ketua Program Studi,
Dr. Citra Savitri, S.E., M.M.	Dr. H. Suroso, S.E., M.M.
NIDN. 0214088301	NIDN. 0402107707

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	:	Dida Farida
NIM	:	22416261201143
Program Studi	:	Manajemen
Tahun Akademik	:	2025 / 2026

Menyatakan bahwa tidak melakukan kegiatan plagiat dalam penulisan Tugas Akhir saya yang berjudul :

"Peran Kepemimpinan Transformasional Kepala Desa dan Pengawasan Internal Dalam Membentuk Kinerja Perangkat Desa Jayanegara Kabupaten Karawang"

Apabila suatu saat nanti terbukti saya melakukan plagiat, maka saya akan menerima sanksi yang telah ditetapkan.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Karawang, 27 April 2026



Dida Farida

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Universitas Buana Perjuangan Karawang, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	:	Dida Farida
NIM	:	22416261201143
Program Studi	:	Manajemen
Fakultas	:	Ekonomi dan Bisnis
Jenis Karya	:	Tugas Akhir

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Buana Perjuangan Karawang **Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul :

"Peran Kepemimpinan Transformasional Kepala Desa dan Pengawasan Internal Dalam Membentuk Kinerja Perangkat Desa Jayanegara Kabupaten Karawang"

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif ini Universitas Buana Perjuangan Karawang berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Karawang
Pada tanggal : 27 April 2026

Yang menyatakan,



Dida Farida

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT beserta junjungan Nabi Muhammad SAW, karena atas berkat dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini. Penulisan Tugas Akhir ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen Program Studi Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Buana Perjuangan Karawang.

Pada kesempatan ini, penulis memberikan penghargaan setinggi-tingginya dan ucapan terima kasih yang tak terhingga kepada Bapak Dr. Wanta, S.E., M.M. selaku pembimbing utama dan Ibu Flora Patricia Anggela, S.E., M.M. selaku pembimbing pendamping yang telah banyak meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan selama ini serta motivasi kepada penulis yang kemudian membuka cakrawala berpikir penulis.

Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan Tugas Akhir ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan Tugas Akhir ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Yanti Tayo, S.Psi., M.I.Kom. selaku Ketua Yayasan Buana Pangkal Perjuangan Karawang.
2. Assoc. Prof. Dr. H. Budi Rismayadi, S.E., M.M. selaku Rektor Universitas Buana Perjuangan Karawang.
3. Dr. Citra Savitri, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Buana Perjuangan Karawang.
4. Dr. H. Suroso, S.E., M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Buana Perjuangan Karawang.
5. Kepada seluruh Dosen dan Staf serta pihak-pihak lainnya yang membantu penulisan Tugas Akhir, penulis ucapkan banyak terima kasih.
6. Kepada Kepala Desa dan seluruh pegawai Kantor Desa Jayanegara Tempuran, khususnya kepada Bapak Nawawi selaku Kepala Desa yang telah memberikan izin, dukungan, serta kemudahan dalam memperoleh data yang diperlukan

selama proses penelitian, sehingga Tugas Akhir ini dapat diselesaikan dengan baik.

7. Kepada para teman-teman yang telah memberikan dukungan, motivasi dan kerjasama yang baik sehingga penulisan Tugas Akhir ini dapat berjalan dengan lancar dan sesuai yang diharapkan.
8. Terakhir, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada orang tua tercinta yaitu Bapak Dede Sulaeman dan Ibu Elis Fatmasari. serta Nenek Emoh, yang senantiasa memberikan doa, kasih sayang, dan dukungan tanpa henti. Kehadiran mereka menjadi sumber kekuatan dan kebahagiaan bagi penulis dalam setiap langkah hingga Tugas Akhir ini dapat diselesaikan dengan baik.

Akhir kata, saya berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga Tugas Akhir ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Karawang, 27 April 2026



Dida Farida

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis peran kepemimpinan transformasional kepala desa dan pengawasan internal serta keterkaitannya dengan kinerja perangkat desa di Desa Jayanegara. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus, dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi terhadap kepala desa, sekretaris desa, kepala urusan umum dan perencanaan, serta perangkat desa. Analisis data dilakukan melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan dengan uji keabsahan data menggunakan triangulasi sumber dan metode. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepemimpinan transformasional kepala desa telah diterapkan melalui pengaruh ideal, motivasi inspirasional, stimulasi intelektual, dan perhatian individual yang mampu menciptakan suasana kerja yang relatif kondusif dan mendorong tanggung jawab perangkat desa, meskipun penerapannya belum sepenuhnya konsisten. Pengawasan internal telah dilaksanakan melalui penetapan aturan kerja, pembagian tugas, komunikasi, dan pemantauan, namun masih bersifat administratif dan belum terstruktur secara sistematis, terutama dalam penilaian risiko dan evaluasi kinerja. Kinerja perangkat desa secara umum berada pada kategori cukup baik, tetapi masih ditemukan kelemahan pada disiplin kerja dan kerja sama. Penelitian ini menyimpulkan bahwa peningkatan kinerja perangkat desa memerlukan sinergi antara kepemimpinan transformasional yang konsisten dan pengawasan internal yang terstruktur serta berkelanjutan.

Kata Kunci: Kepemimpinan Transformasional, Pengawasan Internal, Kinerja Perangkat Desa.

KARAWANG

ABSTRACT

This study aims to analyze the role of transformational leadership of village heads and internal supervision and its relationship with the performance of village officials in Jayanegara Village. This study uses a qualitative approach with a case study method, with data collection techniques through in-depth interviews, observation, and documentation of the village head, village secretary, head of general affairs and planning, and village officials. Data analysis was carried out through data reduction, data presentation, and conclusion drawing with data validity testing using source and method triangulation. The results show that the village head's transformational leadership has been implemented through ideal influence, inspirational motivation, intellectual stimulation, and individual attention, which have created a relatively conducive working atmosphere and encouraged the village officials to be more responsible, although its implementation has not been entirely consistent. Internal supervision has been implemented through the establishment of work rules, division of tasks, communication, and monitoring, but it is still administrative in nature and not yet systematically structured, especially in risk assessment and performance evaluation. The performance of village officials is generally in the fairly good category, but weaknesses in work discipline and cooperation are still found. This study concludes that improving the performance of village officials requires synergy between consistent transformational leadership and effective internal supervision.

Keywords: *Transformational Leadership, Internal Supervision, Village Apparatus Performance.*

KARAWANG