

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan dapat disimpulkan sebagai berikut :

1. Penerapan *Value Stream Mapping* telah berhasil mengidentifikasi dan mengurangi *waste time* yang terjadi pada proses penanganan material *hammer weight* di PT. Pilar Cakrawala.
2. Upaya meminimalisir *waste time* di area *incoming (unloading)* pada proses penanganan material *hammer weight* telah dapat mengurangi *waste time* yang dilakukan oleh operator, sehingga dapat meningkatkan produktivitas pekerjaan.
3. Upaya meminimalisir *waste time* pada proses menggeser drum di area *buffer stock* telah dapat dieliminasi, dikarenakan area *buffer stock* telah dibuatkan *marking* atau garis tanda penyimpanan, maka operator dapat langsung menyimpan pada area yang telah diberi tanda dan tidak melakukan proses menggeser drum di area *buffer stock*.
4. Upaya meminimalisir *waste time* telah dilakukan pada setiap proses penanganan material *hammer weight* diantaranya, proses memindahkan drum di area *incoming* mengalami perbaikan dari total 1.381,12 detik menjadi 1.180,66 detik atau terjadi perbaikan (*improvement*) sebesar 14,51%. Proses transfer *trolley* ke area *buffer stock* 21.975,2 detik menjadi 11.018,02 detik atau terjadi perbaikan (*improvement*) sebesar 49,86%. Proses menggeser drum di area *buffer stock* dapat dieliminasi dari total 1.867,32 detik menjadi 0 detik atau terjadi perbaikan (*improvement*) sebesar 100%. Proses pengembalian *trolley* dari total 11.018,54 detik menjadi 8.795,28 detik atau terjadi perbaikan (*improvement*) sebesar 20,17%.
5. *Total lead time* mengalami perbaikan dari 47.162,18 detik menjadi 31.913,96 detik atau terjadi perbaikan (*improvement*) sebesar 32,33%.
6. Perhitungan nilai *process cycle efficiency* mengalami perbaikan yang signifikan dari 0,23 menjadi 0,34 atau terjadi *improvement* sebesar 32,33%.

5.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian terhadap upaya meminimalisir *waste time* pada proses penanganan material *hammer weight*, maka penulis dapat memberikan saran untuk penelitian selanjutnya sebagai berikut :

1. Untuk dapat meningkatkan efisiensi proses penanganan material *hammer weight*, dengan upaya meminimalisir *waste time* dapat dilakukan pada setiap proses dengan mempertimbangkan waktu dan data-data selama penelitian.
2. Untuk penelitian yang akan dilakukan selanjutnya, diharapkan dapat menggunakan seluruh *tools* yang terdapat pada *Value Stream Analysis Tools*.
3. Pada setiap proses penanganan material *hammer weight* masih dilakukan dengan cara manual, maka diharapkan untuk pengembangan kedepannya dapat menggunakan pemasangan rel di area *incoming* (kedatangan) dengan sistem secara elektronik, agar dapat mengurangi penggunaan tenaga kerja (operator) dan dapat mengurangi *waste time* secara maksimal.

