THE INFLUENCE OF PSYCHOLOGICAL CAPITAL AND TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP ON WORK ENGAGEMENT OF GENERATION Z WORKERS IN KARAWANG

NON-SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Psikologi Fakultas Psikologi UBP Karawang

Diajukan oleh:

Nama : Ismi Noor Fajrin

NIM : 22416273201177

FAKULTAS PSIKOLOGI

UNIVERSITAS BUANA PERJUANGAN KARAWANG

2026

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : Ismi Noor Fajrin

NIM : 22416273201177

Fakultas : Psikologi

Judul Tugas akhir

THE INFLUENCE OF PSYCHOLOGICAL CAPITAL AND TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP ON WORK ENGAGEMENT OF GENERATION Z WORKERS IN KARAWANG

Tanda Persetujuan Tugas akhir

Pembimbing I,	Pembimbing II,
Dr. Linda Mora, M.Psi., Psikolog	Haryanti Mustika, S.Psi., M.A.
NUPTK. 4637759660230212	NUPTK. 9734776677230162

Karawang, 18 Mei 2026

Ketua Program Studi Psikologi

Dr. Lania Muharsih, M.Psi., Psikolog

NUPTK. 1643765666230322

LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Ismi Noor Fajrin

NIM : 22416273201177

Fakultas : Psikologi

Judul Tugas akhir

THE INFLUENCE OF PSYCHOLOGICAL CAPITAL AND TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP ON WORK ENGAGEMENT OF GENERATION Z WORKERS IN KARAWANG

Dipertahankan di hadapan Dewan Penguji Tugas akhir
Fakultas Psikologi Universitas Buana Perjuangan Karawang
Pada tanggal: 03 Juni 2026

Dewan Penguji,	Tanda tangan
Dr. Lania Muharsih, M.Psi., Psikolog	
NUPTK. 1643765666230322	

Mengetahui:
Dekan Fakultas Psikologi,

Dr. Cempaka Putri Dimala, M.Psi., Psikolog
NUPTK. 4545764665231093

LEMBAR PERNYATAAN

TIDAK MENYONTEK ATAU MELAKUKAN TINDAKAN PLAGIAT

Saya, yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama	: Ismi Noor Fajrin
NIM	: 22416273201177
Program Studi	: Psikologi

dengan ini menyatakan bahwa tugas akhir dengan judul:

***"THE INFLUENCE OF PSYCHOLOGICAL CAPITAL AND TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP ON WORK ENGAGEMENT OF GENERATION Z WORKERS IN* KARAWANG"**

adalah hasil karya saya dan seluruh ide, pendapat atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan jika pernyataan ini tidak sesuai dengan kenyataan, maka saya bersedia menanggung sanksi yang akan dikenakan kepada saya.

Karawang, 18 Mei 2026



Ismi Noor Fajrin

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan hidayahNya, sehingga dapat menyelesaikan penyusunan tugas akhir yang berjudul "*The Influence of Psychological Capital and Transformational Leadership on Work Engagement of Generation Z Workers in* Karawang" dengan tepat waktu. Tugas akhir ini disusun sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Psikologi pada Fakultas Psikologi Universitas Buana Perjuangan Karawang.

Dalam penyusunan tugas akhir ini, penulis mendapatkan banyak bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak. Untuk itu, melalui kesempatan kali ini penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada, diantaranya:

1. Bapak Assoc. Prof Dr. H. Budi Rismayadi, SE., MM. selaku Rektor Universitas Buana Perjuangan Karawang.
2. Ibu Dr. Cempaka Putrie Dimala, M.Psi., Psikolog selaku Dekan Fakultas Psikologi Universitas Buana Perjuangan Karawang.
3. Ibu Dr. Lania Muharsih, M.Psi., Psikolog selaku Ketua Program Studi Psikologi Universitas Buana Perjuangan Karawang.
4. Ibu Wina Lova Riza, M.Psi., Psikolog selaku Dosen Wali yang telah membantu dan memberikan arahan selama proses kuliah berlangsung.
5. Ibu Dr. Linda Mora, M.Psi., Psikolog selaku Dosen Pembimbing Satu yang telah membimbing penulis agar dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik dan tepat waktu.
6. Ibu Haryanti Mustika, S.Psi., M.A. selaku Dosen Pembimbing Dua yang telah membimbing penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik dan tepat waktu.
7. Ibu Sri Haryati dan Bapak Kasiman selaku Orang Tua terkasih dari penulis yang telah membesarkan dan mendidik penulis dengan kasih sayang dan cinta sehingga penulis bisa menjadi pribadi yang baik. Terima kasih penulis ucapkan atas segala perjuangan, pengorbanan, serta doa yang selalu mengalir tanpa henti siang dan malam. Terima kasih sudah memberikan seluruh dukungan dan kepercayaan kepada penulis sehingga penulis bisa menapaki jalan tanpa ragu dan tanpa takut. Penulis juga

mengucapkan banyak kata maaf apabila penulis belum mampu menjadi anak yang sedemikian membanggakan. Sehat selalu.

8. Uki Sri Mulyani selaku kakak pertama penulis yang telah menjadi garda terdepan dalam setiap lika-liku kehidupan yang penulis lalui. Terima kasih sudah menjadi sosok yang kuat untuk menjadi sandaran seluruh keluarga, penulis berharap seluruh kebaikan selalu menyertai kakak. Jangan lupa untuk selalu menomorsatukan diri kakak sendiri. Tidak lupa kepada Yoga Srismana dan Rania Srismana selaku kakak kedua dan adik penulis, Novi Endah dan Sugeng Ismail selaku kakak ipar penulis yang telah mendukung dan membantu penulis dalam banyak aspek kehidupan.
9. Muhammad Daffa Adzriel, Daisha Syafazea, dan Darra Ayu selaku keponakan-keponakan penulis, terima kasih sudah lahir ke dunia dan menjadi keponakan yang lucu sehingga mampu menghilangkan penat yang penulis rasakan.
10. Rindi Kardila, Esha Putri Meilani, dan Risma Novianty Putri selaku sahabat terdekat penulis yang selalu mendampingi penulis selayaknya keluarga. Terima kasih sudah menjadi teman, *partner*, mentor, dan musuh yang selalu ada disetiap langkah penulis. Terima kasih sudah menerima baik dan buruk yang penulis miliki. Semoga seluruh sisa jalan yang harus penulis tapaki, selalu ada kalian disetiap langkahnya. Tidak lupa kepada Almh. Nelda Desiana yang penulis yakini selalu membersamai langkah penulis, terima kasih atas pertemuan singkat tapi bermakna. Semoga engkau mendapat tempat terbaik disisiNya.
11. Haifa Putri Utami dan Bayu Setiawansyah selaku lingkungan pertama yang penulis temukan. Terima kasih sudah menjadi lingkungan yang sehat dari awal perjalanan ini dimulai hingga perjalanan ini mulai menemukan akhir. Semoga silaturahmi ini bisa terus berjalan tanpa batas waktu yang ditentukan.
12. Julius Caga Tambora, Nurul Fauziani, Tania Noverha Tarani, Enjang Maulana, dan Ricky Radika selaku *partner in crime* penulis. Terima kasih sudah menjadi rekan berbagi keluh kesah, menjadi rekan disegala

situasi, dan menjadi rekan menuju kebaikan. Semoga setelah perjalanan ini resmi selesai, kami masih bisa menjadi rekan yang baik. Semoga jalan apapun yang kalian tapaki, banyak kebaikan yang akan menyertai.

13. Mahasiswa Psikologi 2022 selaku kawan seperjuangan penulis dalam menempuh perjalanan ini, terima kasih atas kebaikan dan kebersamaan sehingga penulis tidak pernah merasakan perjalanan ini berat. Dimanapun kalian berada, selamat memulai perjalanan baru.
14. Terakhir dan utama, Ismi Noor Fajrin selaku diri penulis. Walaupun tidak ada pilihan dan perjalanan yang mudah, walaupun tidak ada yang berjalan sesuai rencana, walaupun banyak hal yang hilang dan datang, walaupun banyak ketidak beruntungan dalam hidup, terima kasih tidak menyerah, terima kasih sudah menjadi sosok yang bertanggung jawab atas pilihan yang telah dibuat. Semoga diujung keputus asaan, penulis dipertemukan oleh banyak hal baik oleh Allah Swt. Dengan berakhirnya perjalanan ini, semoga diri penulis mampu menemukan perjalanan menarik lainnya.

Semoga Tugas akhir ini dapat bermanfaat, baik sebagai sumber informasi maupun sumber inspirasi bagi para pembaca.

Karawang, 15 Mei 2026

Penulis,

Ismi Noor Fajrin