PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA PEGAWAI DESA DI KECAMATAN PURWASARI KABUPATEN KARAWANG

THE INFLUENCE OF LEADERSHIP STYLE AND WORK ENVIRONMENT ON THE JOB SATISFACTION OF VILLAGE EMPLOYEES IN PURWASARI DISTRICT KARAWANG REGENCY

Oleh:

MUHAMMAD REZA SOBARI
22416261201558

NON SKRIPSI

PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BUANA PERJUANGAN KARAWANG
TAHUN 2026

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA PEGAWAI DESA DI KECAMATAN PURWASARI KABUPATEN KARAWANG

THE INFLUENCE OF LEADERSHIP STYLE AND WORK ENVIRONMENT ON THE JOB SATISFACTION OF VILLAGE EMPLOYEES IN PURWASARI DISTRICT KARAWANG REGENCY

Oleh:

MUHAMMAD REZA SOBARI
22416261201558

NON SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen

PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BUANA PERJUANGAN KARAWANG
TAHUN 2026

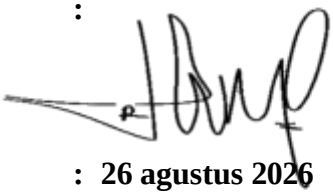
HALAMAN PERNYATAAN ORISINILITAS

Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama **: MUHAMMAD REZA SOBARI**

NIM **22416261201558**

Tanda Tangan **:**



Tanggal **: 26 agustus 2026**

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Disusun Oleh :

Nama	: MUHAMMAD REZA SOBARI
NIM	: 22416261201558
Judul	: Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Lingkungan Kerja terhadap Kepuasan Kerja Pegawai Desa di Kecamatan Purwasari Kabupaten Karawang

Menyetujui,

Pembimbing Utama,	Pembimbing Pendamping,
Dr. Nandang, S.E., M.M.	Dr. Rengga Madya Pranata, S.Pd., M.M.
NIDN. 2115067401	NIDN. 0415039601

Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Buana Perjuangan Karawang
Koordinator Program Studi

Dr. H. Suroso S.E., M.M.
NIDN. 0402107707

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir ini diajukan oleh :

Nama	: MUHAMMAD REZA SOBARI
NIM	: 22416261201558
Program Studi	: Manajemen
Judul Tugas Akhir	: Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Lingkungan Kerja terhadap Kepuasan Kerja di Kecamatan Purwasari Kabupaten Karawang

DEWAN PENGUJI TUGAS AKHIR

Nama		Tanda Tangan	Tanggal (TTD)
Penguji 1	: Dr. Nandang, S.E., M.M.	( )	26-08-2026
Penguji 2	: Yeni Fajrin, S.AB., M.M	( )	26-08-2026

Karawang, 26 Agustus 2026

Mengetahui

Dekan	Ketua Program Studi
Dr. Citra Savitri, S.E., M.M.	Dr. H. Suroso S.E., M.M.
NIDN. 0214088301	NIDN. 0402107707

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama	: MUHAMMAD REZA SOBARI
NIM	: 22416261201558
Program Studi	: Manajemen
Tahun Akademik	: 2025-2026

Menyatakan bahwa saya tidak melakukan kegiatan plagiat dalam penulisan Tugas Akhir saya yang berjudul:

"PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA PEGAWAI DESA DI KECAMATAN PURWASARI KABUPATEN KARAWANG"

Apabila suatu saat nanti terbukti saya melakukan plagiat, maka saya akan menerima sanksi yang telah ditetapkan.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Karawang, 26 Agustus 2026



MUHAMMAD REZA SOBARI

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademik Universitas Buana Perjuangan Karawang, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	: MUHAMMAD REZA SOBARI
NIM	22416261201558
Program Studi	: Manajemen
Fakultas	: Ekonomi dan Bisnis
Jenis Karya	: Tugas Akhir Non Skripsi

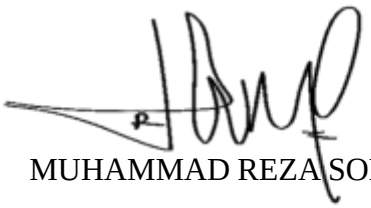
Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Buana Perjuangan Karawang **Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

"PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA PEGAWAI DESA DI KECAMATAN PURWASARI KABUPATEN KARAWANG".

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini, Universitas Buana Perjuangan Karawang berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.
Demikan pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya,

Dibuat di : Karawang
Pada tanggal : 26 agustus 2026

Yang menyatakan



MUHAMMAD REZA SOBARI

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT beserta junjungan-Nya, Nabi Muhammad SAW, karena atas berkat dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini. Penulisan Tugas Akhir ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen Program Studi Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Buana Perjuangan Karawang.

Pada kesempatan ini, penulis memberikan penghargaan setinggi-tingginya dan ucapan terima kasih yang tak terhingga kepada Bapak Dr. Nandang, S.E., M.M., selaku pembimbing utama dan Bapak Dr. Rengga Madya Pranata, S.Pd., M.M., selaku pembimbing pendamping yang telah banyak meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan selama ini serta motivasi kepada penulis yang kemudian membuka catatan cakrawala berpikir penulis.

Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan Tugas Akhir ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan Tugas Akhir ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

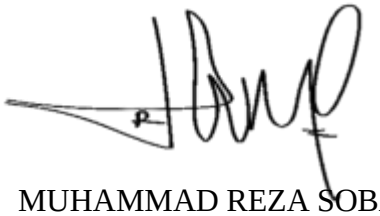
1. Dr. Yanti Tayo, S. Psi., M. Ikom selaku Ketua Yayasan Buana Pangkal Perjuangan Karawang.
2. Assoc. Prof. Dr. H. Budi Rismayadi, S.E., M.M., selaku Rektor Universitas Buana Perjuangan Karawang.
3. Dr. Citra Savitri, S.E., M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Buana Perjuangan Karawang.
4. Dr. H. Suroso, S.E., M.M., selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Buana Perjuangan Karawang.
5. Kepada seluruh dosen dan staf serta pihak-pihak lainnya yang membantu penulisan Tugas Akhir, penulis ucapkan banyak terima kasih.

6. Kepada seluruh pegawai Desa di Kecamatan Purwasari yang telah membantu proses penyusunan Tugas Akhir.
7. Kepada Ayah Okim Sofian, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas segala motivasi, nasihat, doa, dan dukungan yang telah diberikan selama penulis menempuh pendidikan hingga menyelesaikan skripsi ini. Motivasi dan semangat dari Ayah menjadi salah satu kekuatan bagi penulis untuk terus berusaha dan tidak mudah menyerah.
8. Kepada Ibu Karmilah, penulis mengucapkan terima kasih atas segala doa, kasih sayang, perhatian, dan dukungan yang telah diberikan. Terima kasih juga karena telah menjadi donatur utama penulis selama menempuh pendidikan, sehingga penulis dapat menjalani proses perkuliahan hingga menyelesaikan skripsi ini. Segala pengorbanan dan dukungan Ibu sangat berarti bagi penulis.
9. Kepada Kakek Ejon (Alm.), yang kini telah berada di sisi Allah SWT. Skripsi ini penulis persembahkan sebagai ungkapan cinta, rindu, dan rasa terima kasih yang tidak pernah pudar. Terima kasih atas kasih sayang, doa, dan pelajaran hidup yang telah Kakek berikan semasa hidup. Meskipun Kakek tidak lagi berada di dunia untuk menyaksikan hari yang telah lama penulis impikan, penulis percaya bahwa doa dan cinta Kakek senantiasa mengiringi setiap langkah penulis. Semoga Allah SWT melimpahkan rahmat, mengampuni segala khilaf, serta menempatkan Kakek di surga Firdaus. Aamiin.
10. Kepada Nenek Karsem (Almh.), yang kini telah berada di sisi Allah SWT. Skripsi ini penulis persembahkan sebagai ungkapan cinta, rindu, dan rasa terima kasih yang tidak pernah pudar. Terima kasih atas kasih sayang, doa, dan pelajaran hidup yang telah Nenek berikan semasa hidup. Meskipun Nenek tidak lagi berada di dunia untuk menyaksikan hari yang telah lama penulis impikan, penulis percaya bahwa doa dan cinta Nenek senantiasa mengiringi setiap langkah penulis. Semoga Allah SWT melimpahkan rahmat, mengampuni segala khilaf, serta menempatkan Nenek di surga Firdaus. Aamiin

11. Kepada satu sosok yang selama ini diam-diam berjuang tanpa henti, seorang laki-laki sederhana dengan impian yang tinggi dan terkadang sulit ditebak isi pikiran maupun hatinya. Terima kasih kepada penulis skripsi ini, yaitu diriku sendiri, Muhammad Reza Sobari, seorang anak tunggal yang kini beranjak menuju usia 22 tahun, yang dikenal keras kepala, tetapi terkadang masih memiliki sisi kekanak-kanakan seperti anak-anak pada umumnya. Terima kasih telah hadir di dunia ini, telah bertahan sejauh ini, dan terus berjalan melewati berbagai tantangan yang hadir dalam perjalanan hidup. Terima kasih karena tetap berani menjadi diri sendiri. Aku bangga atas setiap langkah kecil yang telah kamu ambil dan atas setiap pencapaian yang mungkin tidak selalu dirayakan oleh orang lain. Meskipun terkadang harapan tidak sesuai dengan apa yang diberikan kehidupan, tetaplah belajar menerima dan mensyukuri apa pun yang telah diperoleh. Jangan pernah lelah untuk terus berusaha. Berbahagialah di mana pun kamu berada. Hargai setiap proses yang telah dilalui dan biarkan dirimu tetap bersinar di mana pun tempatmu berpijak. Aku berdoa semoga setiap langkahmu selalu dikuatkan, dikelilingi oleh orang-orang baik dan hebat, serta semoga mimpi-mimpi yang selama ini kamu perjuangkan dapat terwujud satu per satu.
12. Galang AP terima kasih telah menemani penulis dari masa SMA sampai akhir kuliah perjalanan yang tidak mudah, terima kasih sudah sejalan, terima kasih sudah mau di ajak susah dan senang semoga kita bertemu di titik kesuksesan.

Akhir kata, saya berharap Tuhan yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga Tugas Akhir ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Karawang,26 agustus 2026



MUHAMMAD REZA SOBARI