PENGARUH BUDAYA KAIZEN DAN PARTISIPASI KARYAWAN TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN PADA PT MITOKU RUBBER INDONESIA

THE INFLUENCE OF KAIZEN CULTURE AND EMPLOYEE PARTICIPATION ON EMPLOYEE PRODUCTIVITY PT MITOKU RUBBER INDONESIA

Fathimah Nur Hidayah

22416261201055

TUGAS AKHIR

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS BUANA PERJUANGAN KARAWANG

TAHUN 2026

PENGARUH BUDAYA KAIZEN DAN PARTISIPASI KARYAWAN TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN PADA PT MITOKU RUBBER INDONESIA

THE INFLUENCE OF KAIZEN CULTURE AND EMPLOYEE PARTICIPATION ON EMPLOYEE PRODUCTIVITY PT MITOKU RUBBER INDONESIA

Fathimah Nur Hidayah

22416261201055

NON SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS BUANA PERJUANGAN KARAWANG

TAHUN 2026

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

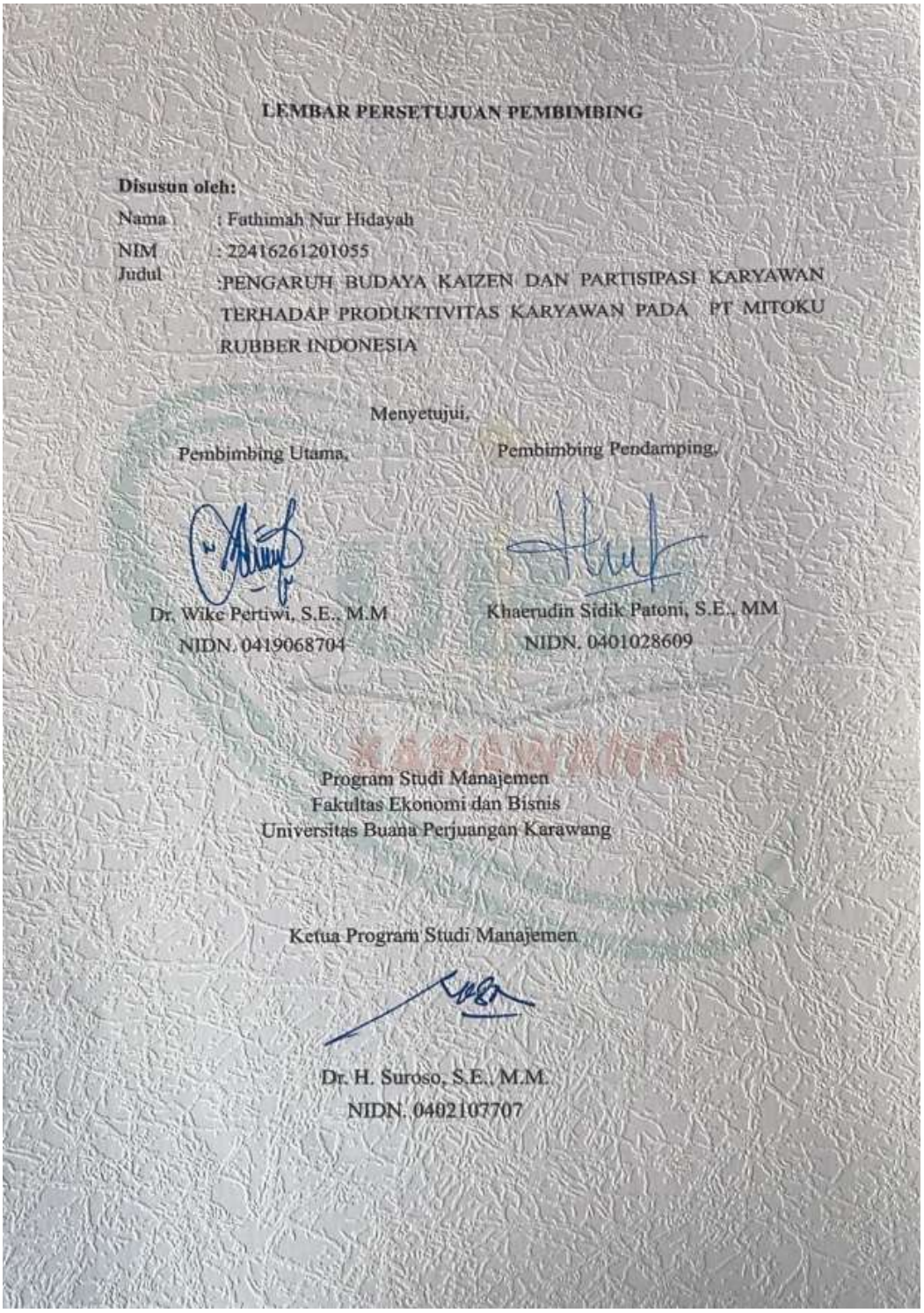
Nama : Fathimah Nur Hidayah

NIM : 22416261201055

Tanda Tangan :

Tanggal : 28 April 2026

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING



LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Disusun oleh:

Nama : Fathimah Nur Hidayah
NIM : 22416261201055
Judul :PENGARUH BUDAYA KAIZEN DAN PARTISIPASI KARYAWAN TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN PADA PT MITOKU RUBBER INDONESIA

Menyetujui,

Pembimbing Utama,

Dr. Wike Pertiwi, S.E., M.M
NIDN. 0419068704

Pembimbing Pendamping,

Khaerudin Sidik Patoni, S.E., MM
NIDN. 0401028609

Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Buana Perjuangan Karawang

Ketua Program Studi Manajemen

Dr. H. Suroso, S.E., M.M.
NIDN. 0402107707

HALAMAN PENGESAHAN



HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir ini diajukan oleh : Fathimah Nur Hidayah

Nama : Fathimah Nur Hidayah
NIM : 22416261201055
Program Studi : Manajemen
Judul Tugas Akhir : Pengaruh Budaya Kaizen dan Partisipasi Karyawan terhadap Produktivitas Karyawan pada PT Mitoku Rubber Indonesia

DEWAN PENGUJI TUGAS AKHIR

Nama		Tanda Tangan	Tanggal
Penguji 1	: Dr. Wike Pertiwi, S.E., M.M.	( )	28 April 2026
Penguji 2	: July Yuliawati, S.E., M.M	( )	28 April 2026.

Karawang, 28 April 2026

Mengetahui,

Dekan,

Dr. Citra Savitri, S.E., M.M
NIDN : 0214088301

Ketua program studi,

Dr. H. Suroso S.E., M.M
NIDN : 0402107707

iii

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama	: Fathimah Nur Hidayah
NIM	: 22416261201055
Program Studi	: Manajemen
Tahun Akademik	: 2022-2026

Menyatakan bahwa saya tidak melakukan kegiatan plagiat dalam penulisan Tugas Akhir saya yang berjudul:

"PENGARUH BUDAYA KAIZEN DAN PARTISIPASI KARYAWAN TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN PADA PT MITOKU RUBBER INDONESIA"

Apabila suatu saat nanti terbukti saya melakukan plagiat, maka saya akan menerima sanksi yang telah ditetapkan.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Karawang, 28 April 2026

(Fathimah Nur Hidayah)

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Universitas Buana Perjuangan Karawang, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	: Fathimah Nur Hidayah
NIM	: 22416261201055
Program Studi	: Manajemen
Fakultas	: Ekonomi dan Bisnis
Jenis Karya	: Tugas Akhir

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Buana Perjuangan Karawang **Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non- exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul :

"Pengaruh Budaya Kaizen Dan Partisipasi Karyawan Terhadap Produktivitas Karyawan Pada Pt Mitoku Rubber Indonesia"

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif ini Universitas Buana Perjuangan Karawang berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Karawang
Pada tanggal : 28 April 2026

Yang menyatakan

(Fathimah Nur Hidayah)

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan yang Maha Esa, Allah SWT beserta junjungan Nabi Muhammad SAW karena atas berkat dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini. Penulisan Tugas Akhir ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen Program Studi Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Buana Perjuangan Karawang.

Pada kesempatan ini, penulis memberikan penghargaan setinggi-tingginya dan ucapan terima kasih yang tak terhingga kepada Ibu Wike Pertiwi, S.E., M.M., selaku pembimbing utama dan Bapak Khaerudin Sidik Patoni, S.E., M.M., selaku pembimbing pendamping yang telah banyak meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan selama ini serta motivasi kepada penulis yang kemudian membuka cakrawala berpikir penulis.

Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan Tugas Akhir ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan Tugas Akhir ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dr. Yanti Tayo, S.Psi., M.I.Kom. selaku Ketua Yayasan Buana Pangkal Perjuangan Karawang.
2. Assoc. Prof. Dr. H. Budi Rismayadi, S.E., M.M. selaku Rektor Universitas Buana Perjuangan Karawang.
3. Dr. Citra Savitri, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Buana Perjuangan Karawang.
4. Dr. H. Suroso, S.E., M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Buana Perjuangan Karawang.
5. Pihak PT Mitoku Rubber Indonesia yang telah banyak membantu dalam usaha memperoleh data yang saya perlukan.
6. Kepada seluruh Dosen dan Staf serta pihak-pihak lainnya yang membantu penulisan Tugas Akhir, penulis ucapkan banyak terima kasih.
7. Kepada para teman dan sahabat mahasiswa yang telah memberikan motivasi dan kerjasama yang baik sehingga penulisan Tugas Akhir ini dapat berjalan

dengan lancar dan sesuai yang diharapkan.

8. Terakhir kepada Orangtua merupakan bagian kebahagiaan tersendiri yang telah banyak mendorong semangat dan motivasi kepada penulis sehingga Tugas Akhir ini dapat diselesaikan pada waktunya.
9. Akhir kata, saya berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga Non Skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Karawang, 28 April 2026

(Fathimah Nur Hidayah)