

**PENGARUH PENGEMBANGAN KOMPETENSI DAN EVALUASI
KINERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS GURU DI SMPN 6
KARAWANG BARAT**

***THE EFFECT OF COMPETENCY DEVELOPMENT AND
PERFORMANCE EVALUATION ON TEACHER PRODUCTIVITY AT
SMPN 6 KARAWANG***

Oleh:

Indriana Rahayu

22416261201543

TUGAS AKHIR



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BUANA PERJUANGAN KARAWANG
KARAWANG
TAHUN 2026**

**PENGARUH PENGEMBANGAN KOMPETENSI DAN EVALUASI
KINERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS GURU DI SMPN 6
KARAWANG BARAT**

***THE EFFECT OF COMPETENCY DEVELOPMENT AND
PERFORMANCE EVALUATION ON TEACHER PRODUCTIVITY AT
SMPN 6 KARAWANG***

Oleh:

Indriana Rahayu

22416261201543

TUGAS AKHIR

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana
Manajemen**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BUANA PERJUANGAN KARAWANG
KARAWANG
TAHUN 2026**

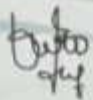
PERNYATAAN ORISINALITAS

Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

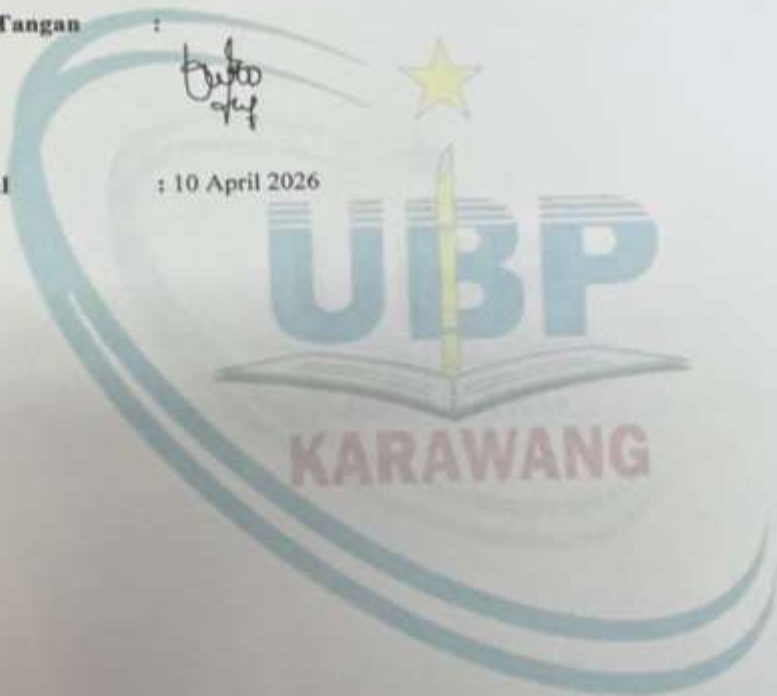
Nama : Indriana Rahayu

NIM : 22416261201543

Tanda Tangan :



Tanggal : 10 April 2026



LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Disusun oleh :
Nama : Indriana Rahayu
NIM : 22416261201543
Judul : Pengaruh Pengembangan Kompetensi dan Evaluasi Kinerja
terhadap Produktivitas Guru Di SMPN 6 Karawang Barat

Menyetujui,

Pembimbing Utama,

Pembimbing Pendamping,

Nandang, S.E., M.M.
NIDN. 2115067401

Shandikha Arya Yudha Rahman, S.E., M.M.
NIDN. 0408129502

Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Buana Perjuangan Karawang

Ketua Program Studi

Dr. H. Suroso, S.E., M.M.
NIDN. 0402107707

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : Indriana Rahayu
NIM : 22416261201543
Program Studi : Manajemen
Judul Tugas Akhir : Pengaruh Pengembangan Kompetensi dan Evaluasi
Kinerja terhadap Produktivitas Guru Di SMPN 6
Karawang Barat

DEWAN PENGUJI TUGAS AKHIR

Nama	Tanda Tangan	Tanggal (TTD)
Penguji 1 : Nandang, S.E., M.M.	(.....)	20 / 04 / 2026
Penguji 2 : Khaerudin Sidik Patoni, S.E., M.M.	(.....)	20 / 04 / 2026

Karawang, 14 April 2026

Mengetahui,

Dekan,

Dr. Citra Savitri, S.E., M.M.
NIDN. 0214088301

Ketua Program Studi,

Dr. H. Suroso, S.E., M.M.
NIDN. 0402107707

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya :
Nama : Indriana Rahayu
NIM : 22416261201543
Program Studi : Manajemen
Tahun Akademik : 2025/2026

Menyatakan bahwa saya tidak melakukan kegiatan plagiat dalam penulisan Tugas Akhir saya yang berjudul:

**“PENGARUH PENGEMBANGAN KOMPETENSI DAN EVALUASI KINERJA
TERHADAP PRODUKTIVITAS GURU DI SMPN 6 KARAWANG BARAT”**

Apabila suatu saat nanti terbukti saya melakukan plagiat, maka saya akan menerima sanksi yang telah ditetapkan.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Karawang, 10 April 2026


-D1F6ANX407541831
(Indriana Rahayu)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Buana Perjuangan Karawang, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Indriana Rahayu
NIM : 22416261201543
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Jenis Karya : Tugas Akhir

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Buana Perjuangan Karawang **Hak Bebas Royalti Non Eksklusif** (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

**“PENGARUH PENGEMBANGAN KOMPETENSI DAN EVALUASI KINERJA
TERHADAP PRODUKTIVITAS GURU DI SMPN 6 KARAWANG BARAT”**

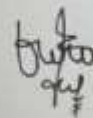
beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif ini Universitas Buana Perjuangan Karawang berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Karawang

Pada tanggal : 10 April 2026

Yang menyatakan



(Indriana Rahayu)

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT beserta junjungan-Nya Nabi Muhammad SAW, karena atas berkat dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini. Penulisan Tugas Akhir ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen Program Studi Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Buana Perjuangan Karawang.

Pada kesempatan ini, penulis memberikan penghargaan setinggi-tingginya dan ucapan terima kasih yang tak terhingga kepada Bapak Nandang, S.E., M.M., selaku pembimbing utama dan Bapak Shandikha Arya Yudha Rahman, S.E., M.M., selaku pembimbing pendamping yang telah banyak meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan selama ini serta motivasi kepada penulis yang kemudian membuka cakrawala berpikir penulis.

Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan Tugas Akhir ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan Tugas Akhir ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Yanti Tayo, S.Psi., M.I.Kom. selaku Ketua Yayasan Buana Pangkal Perjuangan Karawang.
2. Assoc. Prof. Dr. H. Budi Rismayadi, S.E., M.M. selaku Rektor Universitas Buana Perjuangan Karawang.
3. Dr. Citra Savitri, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Buana Perjuangan Karawang.
4. Dr. H. Suroso, S.E., M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Buana Perjuangan Karawang.
5. Pihak SMPN 6 Karawang Barat yang telah banyak membantu dalam usaha memperoleh data yang saya perlukan.
6. Kepada seluruh Dosen dan Staf serta pihak-pihak lainnya yang membantu penulisan Tugas Akhir, penulis ucapkan banyak terima kasih.
7. Kepada para teman dan sahabat mahasiswa yang telah memberikan motivasi dan kerjasama yang baik sehingga penulisan Tugas Akhir ini dapat berjalan dengan lancar dan sesuai yang diharapkan.

8. Terakhir kepada Orang tua tercinta, merupakan bagian kebahagiaan tersendiri yang telah banyak mendorong semangat dan motivasi kepada penulis sehingga Tugas Akhir ini dapat diselesaikan pada waktunya.

Akhir kata, saya berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga Tugas Akhir ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Karawang, 10 April 2026

Indriana Rahayu

ABSTRAK

Guru memiliki peranan yang sangat penting dalam meningkatkan kualitas pendidikan, sehingga produktivitas guru menjadi faktor utama dalam pencapaian tujuan pembelajaran di sekolah. Produktivitas guru yang dipengaruhi oleh berbagai elemen, salah satunya adalah pengembangan kompetensi dan evaluasi kinerja. Penelitian ini memiliki tujuan untuk menguji dan menganalisis pengaruh pengembangan kompetensi dan evaluasi kinerja terhadap produktivitas pengajar di SMPN 6 Karawang Barat. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah kuantitatif verifikatif berdasarkan data yang dianalisis dengan cara statistik. Jumlah populasi dan sampel dalam penelitian ini adalah 50 pengajar yang dipilih dengan teknik sampling jenuh. Data dikumpulkan menggunakan kuesioner tertutup, dan analisis data dilakukan dengan regresi linier berganda. Hasil penelitian mengindikasikan bahwa pengembangan kompetensi dan evaluasi kinerja memberikan dampak positif yang signifikan terhadap produktivitas guru, baik secara terpisah maupun bersamaan. Nilai koefisien determinasi (R^2) yang mencapai 0,853 menunjukkan bahwa 85,3% perubahan produktivitas guru bisa dijelaskan oleh kedua variabel ini, sementara sisa persentasenya dipengaruhi oleh faktor lain di luar ruang lingkup penelitian.

Kata kunci: pengembangan kompetensi, evaluasi kinerja, produktivitas guru.

ABSTRACT

Teachers play a very important role in improving the quality of education, so teacher productivity is a major factor in achieving learning objectives in schools. Teacher productivity is influenced by various elements, one of which is competency development and performance evaluation. The purpose of this study is to examine and analyze the impact of competency development and performance evaluation on teacher productivity at SMPN 6 Karawang Barat. The method used in this study was quantitative verification based on data analyzed using statistics. The population and sample size in this study were 50 teachers selected using saturated sampling technique. Data were collected using a closed questionnaire, and data analysis was performed using multiple linear regression. The results of the study indicate that competency development and performance evaluation have a significant positive impact on teacher productivity, both separately and together. The coefficient of determination (R^2) value of 0.853 shows that 85.3% of the change in teacher productivity can be explained by these two variables, while the remaining percentage is influenced by other factors outside the scope of the study.

Keywords: competency development, performance evaluation, teacher productivity.