

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

1.1 Kesimpulan

Dari hasil pengolahan data yang dilakukan pada perusahaan Philip Morris Indonesia bagian Manual Packing pada proses RCJ untuk rokok Singapore adalah sebagai berikut :

1. Hasil pengukuran produktivitas pada proses RCJ menunjukkan adanya penurunan produktivitas, hal ini terbukti dari tahun 2016 turun sebesar -1.1%, pada tahun 2017 produktivitas mengalami penurunan sebesar -4.1% dan pada tahun 2018 barulah produktivitas meningkat hingga mencapai angka 16.6%. Kenaikan produktivitas yang terjadi dikarenakan manajemen yang sudah memulai melakukan perbaikan pada proses tersebut dari faktor yang mempengaruhi turunnya produktivitas.
2. Tingkat profitabilitas juga mengalami naik turun yang tidak konstan, terlihat bahwa pada tahun 2016 tingkat profitabilitas berada pada angka 8.2%, namun pada tahun 2017 mengalami penurunan, sehingga pada tahun tersebut tingkat profitabilitas 7.3%. sedangkan pada tahun 2018 tingkat profitabilitas kembali naik yaitu sebesar 9.4%
3. Saran perbaikan untuk produk rokok Singapura ini dikarenakan harga sudah dipatok pada negara tersebut, maka perusahaan hanya dapat mengikuti peraturan yang telah berjalan atau peraturan yang telah ada

1.2 Saran Penelitian Berikutnya

Dalam usaha peningkatan produktivitas dan profitabilitas, perusahaan sebaiknya dapat melihat faktor internal dan faktor eksternal. Selain faktor eksternal tersebut, faktor internal juga patut untuk diperhatikan contohnya untuk mengoptimalkan penggunaan bahan baku, pemanfaatan tenaga kerja agar dapat mendukung output produksi sehingga dapat menaikkan produktivitas. Untuk indeks perbaikan harga mengalami kenaikan pada tahun 2016 ke 2017 yaitu pada tahun 2016 sebesar 1.09%, lalu pada tahun 2017 sebesar 1.11%. Namun pada tahun 2018 mengalami penurunan yaitu beradda di angka 0.93%. Sebagai aktualnya untuk rokok yang akan dijual di Singapore tentunya untuk harga rokok tersebut sudah ada patokannya dari setiap negara Singapore. Pihak perusahaan hanya bisa memberikan saran atau memberi masukan untuk pertimbangan harga dari perusahaan.

Selanjutnya usulan atau saran untuk perusahaan terhadap para pekerja maupun karyawan pada divisi manual packing adalah diadakannya training guna meningkatkan produktivitas. Training dapat dilakukan dilingkungan perusahaan dengan langsung diberi materi dan juga praktek langsung dari pekerja atau trainer yang lebih berpengalaman. Serta saling memberi saran masukkan untuk perbaikan kerja yang lebih baik lagi. Dengan diadakannya training tersebut, pekerja juga pasti akan memahami bagaimana menggunakan material atau bahan baku dengan bijak, hal itu akan berpengaruh terhadap *waste* bahan baku yang menurun. Hal tersebut dapat meningkatkan produktivitas.