

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Philip Morris Internasional adalah perusahaan terkemuka yang berasal dari Amerika Serikat, perusahaan ini bergerak di industri rokok dan tembakau. Saat ini markas pusat Philip Morris Internasional terletak di New York City, dan dipimpin oleh Andre Calantzopoulos. Afiliasi Philip Morris Internasional membeli 40% saham PT HM Sampoerna Tbk yang merupakan perusahaan rokok terbesar di Indonesia. Tanggal 1 Januari 2005, mereka menaikkan jumlah saham mereka di perusahaan tersebut menjadi 100%. Tahun 2013 Philip Morris Internasional fokus pada penyediaan rokok dan produk tembakau melalui anak-anak perusahaannya yaitu PT Philip Morris Indonesia yang kini sepenuhnya telah bekerja sama dengan PT HM Sampoerna Tbk.

Salah satu produksi rokok yang dibuat oleh Philip Morris Indonesia adalah rokok yang akan di ekspor ke Singapura, pada beberapa produk rokok Singapura, terdapat keunikan tersendiri pada proses pengemasan rokoknya. Proses pengemasan rokok tersebut memiliki nama proses RCJ (*Round Corner Jumbo*). Salah satu metode yang digunakan dalam pengukuran produktivitas dan profitabilitas adalah metode *American Productivity Center* (APC). Menurut Okafor (2013), APC adalah metode yang membandingkan data periode dasar dengan data saat ini digunakan untuk menentukan tingkat produktivitas dan dampaknya terhadap profitabilitas. Kelebihan metode APC ini adalah menutupi kekurangan metode OMAX yang hanya menilai tingkat produktivitas saja.

Abu at al (2017), melakukan penelitian dengan menggunakan metode APC, penelitian tersebut menghasilkan perbaikan terhadap kinerja karyawan yang lebih efektif dan efisien juga meningkatkan penghasilan. RCJ (*Round Corner Jumbo*) merupakan proses baru di perusahaan Philip Morris Indonesia dan belum pernah ada penelitian yang selama ini diadakan pada proses RCJ. Sehingga perlu untuk diadakan pengukuran produktivitas dan profitabilitas

pada kegiatan proses RCJ tersebut. Metode yang akan digunakan dalam penelitian ini adalah metode APC karena metode APC di anggap sesuai pada penelitian ini.

PT Philip Morris Indonesia yang berada tepatnya di Karawang pada salah satu kawasan industri merupakan salah satu perusahaan besar yang memproduksi rokok Marlboro. Philip Morris Indonesia mulai melebarkan jangkauan pasarnya hingga keluar negeri seperti Malaysia, Laos, Phillipine, Kamboja, Nepal, Australia, Singapore, dan lain sebagainya.

Proses yang akan kita bahas adalah proses dari Negara Singapore yaitu kemasan rokok RCJ (*Round Corner Jumbo*). RCJ merupakan suatu proses yang dilakukan di area Manual Packing dan merupakan salah satu proses *high volume*. Sangat terkesan untuk menghitung produktivitas pada proses manual packing untuk kemasan RCJ ini dikarenakan selain belum ada yg pernah menghitungnya secara pasti dengan metode APC

1.2 Rumusan Masalah

Rumusan masalah pada penelitian yang dilakukan pada perusahaan Philip Morris Indonesia divisi Manual Packing pada proses RCJ adalah sebagai berikut :

1. Bagaimana tingkat produktivitas rokok Singapura khususnya pada produk rokok dengan kemasan RCJ ?
2. Bagaimana tingkat profitabilitas rokok Singapura khususnya pada produk rokok dengan kemasan RCJ ?
3. Apakah ada saran untuk perbaikan harga rokok dari perusahaan untuk rokok dengan kemasan RCJ terhadap negara Singapore?

1.3 Tujuan Penelitian

Adapun tujuan dari penelitian yang dilakukan pada perusahaan Philip Morris Indonesia divisi Manual Packing pada proses RCJ adalah sebagai berikut :

1. Mengetahui tingkat produktivitas rokok Singapura khususnya pada produk rokok dengan kemasan RCJ

2. Mengetahui tingkat profitabilitas rokok Singapura khususnya pada produk rokok dengan kemasan RCJ
3. Memberikan saran perbaikan harga jual dari perusahaan Philip Morris Indonesia terhadap r
4. okok RCJ untuk Singapore jika di rasa perlu ada perbaikan

1.4 Manfaat Penelitian

Adapun manfaat penelitian bagi perusahaan maupun bagi penulis pada perusahaan Philip Morris Indonesia pada proses RCJ (*Round Corner Jumbo*) adalah sebagai berikut :

a. Manfaat Bagi Perusahaan

Dengan diadakannya penelitian pada proses RCJ, maka perusahaan dapat mengetahui tingkat produktivitas dan profitabilitas pada proses RCJ tersebut dan dapat mengantisipasi penyebab menurunnya produktivitas maupun profitabilitas tersebut, serta saran perbaikan harga jika diperlukan.

b. Manfaat Bagi Penulis

Dengan diadakannya penelitian ini, penulis dapat menerapkan metode APC pada penelitian ini sehingga peneliti dapat langsung di beri kesempatan untuk belajar dan langsung mempraktekan metode ini di lapangan sehingga peneliti dapat menambah pengetahuan pada lingkup dunia kerja nyata, juga dapat memberikan saran perbaikan kepada perusahaan jika diperlukan saran perbaikan.

1.5 Batasan Masalah dan Asumsi

1.5.1 Batasan Masalah

Berikut merupakan batasan masalah yang diterapkan dalam penelitian ini :

1. Penelitian ini dilakukan di PT Philip Morris Indonesia , Karawang pada divisi Manual Packing
2. Penelitian ini hanya dilakukan pada produk rokok Singapura dengan kemasan special RCJ (*Round Corner Jumbo*)
3. Untuk input energi merupakan kapasitas yang di perkirakan oleh perusahaan tersebut

1.5.2 Asumsi

Adapun asumsi yang digunakan pada penelitian ini yaitu :

1. Pada data yang akan digunakan pada penelitian ini merupakan data yang saat ini digunakan, jika ada perubahan data di kemudian hari maka dapat disesuaikan dengan kondisi perusahaan saat itu
2. Harga bahan baku dan energi pada produk rokok Singapura merupakan kuantitas saat penelitian ini dilakukan, peneliti menggunakan harga dengan patokan pada pasarannya. Jika ada perubahan harga, maka dapat disesuaikan dengan keadaan pada saat itu.

1.6 Sistematika Penulisan

Agar penulisan lebih terarah maka penulisan tugas akhir ini dibagi menjadi beberapa bab seperti berikut ini :

- | | |
|---------|---|
| BAB I | PENDAHULUAN
Berisi tentang latar belakang masalah, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, batasan masalah dan asumsi |
| BAB II | LANDASAN TEORI
Berisi uraian materi metode APC yang dapat membantu dalam penelitian |
| BAB III | METODE PENELITIAN
Berisi tentang objek penelitian, tempat penelitian dan tahap pengambilan data |
| BAB IV | PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA
Menyajikan pengumpulan data dan pengolahan data sehingga mendapatkan solusi terbaik untuk meningkatkan produktivitas |
| BAB V | KESIMPULAN DAN SARAN
Berisi kesimpulan dan saran dari hasil penelitian yang dilakukan |