

**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN KOMPETENSI TERHADAP
KINERJA PEGAWAI DINAS PENDIDIKAN PEMUDA DAN OLAH
RAGA KABUPATEN KARAWANG**

***THE EFFECT OF LEADERSHIP AND COMPETENCE ON THE
PERFORMANCE OF EMPLOYEES OF THE KARAWANG REGENCY
EDUCATION, YOUTH, AND SPORTS AGENCY***

Oleh:

Ahmad Zaenal Abidin

18416261201146

NON SKRIPSI



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BUANA PERJUANGAN KARAWANG
TAHUN 2025**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN KOMPETENSI TERHADAP
KINERJA PEGAWAI DINAS PENDIDIKAN PEMUDA DAN OLAH
RAGA KABUPATEN KARAWANG**

***THE EFFECT OF LEADERSHIP AND COMPETENCE ON THE
PERFORMANCE OF EMPLOYEES OF THE KARAWANG REGENCY
EDUCATION, YOUTH, AND SPORTS AGENCY***

Oleh:

Ahmad Zaenal Abidin

18416261201146

NON SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BUANA PERJUANGAN KARAWANG
TAHUN 2025**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah menyatakan dengan benar.

Nama : Ahmad Zaenal Abidin

NIM : 18416261201146

Tanda Tangan :

Tanggal : 19 Agustus 2025



LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Disusun oleh:

Nama : Ahmad Zaenal Abidin

NIM : 18416261201146

Judul Non Skripsi : PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN KOMPETENSI TERHADAP
KINERJA PEGAWAI DINAS PENDIDIKAN PEMUDA DAN
OLAH RAGA KABUPATEN KARAWANG

Menyetujui,

Pembimbing Utama,



Aji Tuhagana, S.Ag., S.E., M.M.
NIDN. 0423017201

Pembimbing Pendamping,

Dini Yani, S.E., M.M.
NIDN. 0416200226

Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Buana Perjuangan Karawang
Koordinator Program Studi



Dr. H. Suroso, S.E., M.M.
NIDN. 0402107707

HALAMAN PENGESAHAN

Non Skripsi ini diajukan oleh :

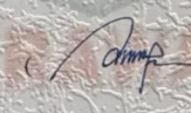
Nama : Ahmad Zaenal Abidin

NIM : 18416261201146

Program Studi : Manajemen

Judul Non Skripsi : PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN KOMPETENSI
TERHADAP KINERJA PEGAWAI DINAS PENDIDIKAN
PEMUDA DAN OLAH RAGA KABUPATEN
KARAWANG

DEWAN PENGUJI NON SKRIPSI

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1. Dr. H. Suroso, S.E., MM.	()	19 Agustus 2025
2. Rena Augia Putrie, S.E., MM	()	19 Agustus 2025

Karawang, 19 Agustus 2025

Menyetujui,

Dekan,

Koordinator Program Studi,


Dr. Citra Savitri, S.E., M.M

NIDN. 0214088301


Dr. H. Suroso, SE., M.M

NIDN. 0402107707

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Ahmad Zaenal Abidin

NIM : 18416261201146

Program Studi : Manajemen

Tahun Akademik : 2025

Menyatakan bahwa saya tidak melakukan kegiatan plagiat dalam penulisan Tugas Akhir saya yang berjudul:

“PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN KOMPETENSI TERHADAP KINERJA PEGAWAI DINAS PENDIDIKAN PEMUDA DAN OLAH RAGA KABUPATEN KARAWANG”

Apabila suatu saat nanti saya melakukan plagiat, maka saya akan menerima sanksi yang telah ditetapkan.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Karawang, 19 Agustus 2025

Ahmad Zaenal Abidin

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEBUTUHAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademik Universitas Buana Perjuangan Karawang, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ahmad Zaenal Abidin
NIM : 18416261201146
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Jenis Karya : Tugas Akhir (Non Skripsi)

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Buana Perjuangan Karawang. **Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-exclusive Royalti-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul :

**“PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN KOMPETENSI TERHADAP KINERJA
PEGAWAI DINAS PENDIDIKAN PEMUDA DAN OLAH RAGA KABUPATEN
KARAWANG”**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif ini Universitas Buana Perjuangan Karawang berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan memublikasikan Tugas Akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di: Karawang

Pada tanggal: 19 Agustus 2025

Yang menyatakan,

Ahmad Zaenal Abidin

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT beserta junjungan Nabi Muhammad SAW, karena atas berkat dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini. Penulisan Tugas Akhir ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen Program Studi Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Buana Perjuangan Karawang.

Pada kesempatan ini, penulis memberikan penghargaan setinggi-tingginya dan ucapan terima kasih yang tak terhingga kepada Bapak Aji Tuhagana, S.Ag., S.E., M.M. selaku pembimbing utama dan Ibu Dini Yani, S.E., M.M. selaku pembimbing pendamping yang telah banyak meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan selama ini serta motivasi kepada penulis yang kemudian membuka cakrawala berpikir penulis.

Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan Tugas Akhir ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan Tugas Akhir ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ir. H. Iman Sumantri selaku Ketua Yayasan Buana Pangkal Perjuangan Karawang.
2. Prof. Dr. H. Dedi Mulyadi, S.E., M.M. selaku Rektor Universitas Buana Perjuangan Karawang.
3. Dr. Citra Savitri, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Buana Perjuangan Karawang.
4. Dr. H. Suroso, S.E., M.M. selaku Koordinator Program Studi Manajemen Universitas Buana Perjuangan Karawang.
5. Pimpinan Dinas Pendidikan Pemuda dan Olah Raga Kab. Karawang yang telah banyak membantu dalam usaha memperoleh data yang saya perlukan.
6. Kepada seluruh Dosen dan Staf serta pihak-pihak lainnya yang membantu penulisan Tugas Akhir, peneliti ucapkan banyak terima kasih.
7. Kepada para teman dan sahabat mahasiswa yang telah memberikan motivasi dan kerjasama yang baik sehingga penelitian Tugas Akhir ini dapat berjalan dengan lancar dan sesuai yang diharapkan.
8. Terakhir kepada orang tua tercinta, saudara saudara tercinta, merupakan bagian kebahagiaan tersendiri yang telah banyak mendorong semangat dan motivasi kepada penulis sehingga Tugas Akhir ini dapat diselesaikan pada waktunya.

Akhir kata, saya berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga Tugas Akhir ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Karawang, 19 Agustus 2025

Ahmad Zaenal Abidin