

**PENGARUH BUDAYA KERJA *KAIZEN* DAN MOTIVASI KERJA
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT MARUGO RUBBER
INDONESIA**

***THE INFLUENCE OF KAIZEN WORK CULTURE AND WORK
MOTIVATION ON EMPLOYEE PERFORMANCE AT PT MARUGO
RUBBER INDONESIA***

Oleh

Nadia Septiani

21416261201184

NON SKRIPSI



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS BUANA PERJUANGAN KARAWANG TAHUN
2025**

**PENGARUH BUDAYA KERJA KAIZEN DAN MOTIVASI KERJA
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT MARUGO RUBBER
INDONESIA**

***THE INFLUENCE OF KAIZEN WORK CULTURE AND WORK
MOTIVATION ON EMPLOYEE PERFORMANCE AT PT MARUGO
RUBBER INDONESIA***

Oleh

Nadia Septiani

21416261201184

NON SKRIPSI

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana
Manajemen**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

UNIVERSITAS BUANA PERJUANGAN KARAWANG TAHUN 2025

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Disusun oleh :

Nama : Nadia Septiani

NIM : 21416261201184

Judul : Pengaruh Budaya Kerja *Kaizen* dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Marugo Rubber Indonesia

Menyetujui,

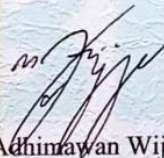
Pembimbing Utama,

Pembimbing Pendamping,



H.Suroso, S.E., M.M.

NIDN. 0402107707



M.Achimawan Wijaya, S.Psi., M.M

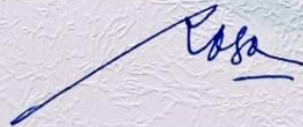
NUPTK.4143770671130273

Program Studi Manajemen

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Buana Perjuangan Karawang

Ketua Program Studi



H. Suroso, S.E., M.M.

NIDN. 0402107707

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir ini diajukan oleh :

Nama : Nadia Septiani

NIM : 21416261201184

Program Studi : Manajemen

Judul Tugas Akhir : Pengaruh Budaya Kerja *Kaizen* dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Marugo Rubber Indonesia

DEWAN PENGUJI TUGAS AKHIR

Nama

Tanda Tangan

Tanggal

Penguji 1 : H. Suroso., S.E., M.M

(.....)

(.....)

Penguji 2 : Rena Augia Putrie, S.E.,M.M

(.....)

(.....)

Karawang, 28 April 2025

Mengetahui,

Dekan,

Ketua Program Studi,

Dr. Citra Savitri, S.E., M.M.

NIDN. 0214088301.

H. Suroso., S.E., M.M.

NIDN. 0402107707

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Nadia Septiani **KATA PENGANTAR**

NIM : 21416261201184

Program Studi : Manajemen

Tahun Akademik : 2025

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT beserta junjungan-Nya Nabi Muhammad SAW, karena atas berkat dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini. Penulisan Tugas Akhir ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen Program Studi Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Buana Perjuangan Karawang.

Menyatakan bahwa saya tidak melakukan kegiatan plagiat dalam penulisan Tugas Akhir saya. Pada kesempatan ini, penulis memberikan penghargaan setinggi-tingginya dan ucapan terima kasih yang tak terhingga kepada Bapak H. Suroso, S.E., MM dan Bapak M.Adhimawan Wijaya, S.Psi., M.M. selaku pembimbing pendamping yang telah banyak meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan selama ini motivasi kepada penulis yang kemudian membuka cakrawala berpikir penulis.

Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan Tugas Akhir ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan Tugas Akhir ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

Karawang, 28 April 2025

1. Ir. H. Iman Sumantri selaku Ketua Yayasan Buana Pangkal Perjuangan Karawang.
2. Prof. Dr. H. Dedi Mulyadi, S.E., M.M selaku Rektor Universitas Buana Perjuangan Karawang.
3. Dr. Citra Savitri, S.E., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Univeritas Buana Perjuangan Karawang.
4. H. Suroso, S.E., M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen Univeritas Buana Perjuangan Karawang.
5. Terimakasih penulis ucapkan kepada Bapak Gito Prayudo, S.H., M.M., CHRM., CAC. Sebagai Division Head di PT Marugo Rubber Indonesia yang telah mengizinkan penelitian di PT.Marugo Rubber Indonesia, serta telah membantu proses penelitian ini hingga selesai.
6. Kepada seluruh Dosen dan staf serta pihak-pihak lainnya yang membantu penulisan Tugas Akhir, penulis ucapkan banyak terima kasih.
7. Ucapan Terimakasih yang setulus-tulusnya kepada kedua orangtua yaitu ayahanda tercinta Bapak Katim dan ibunda tercinta ibu Sanih, yang

senantiasa mendoakan ,memberikan dukungan moral dan materi,semangat,nasihat,serta menjadi sumber inspirasi,kekuatan,dan tempat berbagi dalam suka maupun duka selama masa studi penulis.Terimakasih telah menjadi rumah terindah dalam perjalanan hidup ini.Semoga Allah membalas dengan kesehatan,umur panjang dan kebahagiaan.semoga setiap langkah penulis selalu menjadi kebanggaan dan kebahagiaan untuk ibu dan bapak.

8. Terimakasih kepada Kakaku,Sunanda Anggara atas dukungan,nasihat,dan kehadiranmu yang selalu memberi kekuatan.Setiap semangat yang di berikan sangat berarti dalam proses ini.Bimbingan dan contoh darimu menjadi bagian penting dalam perjalanan ini.
9. Kepada para teman dan sahabat mahasiswa yang telah memberikan motivasi dan kerjasama yang baik sehingga penulisan Tugas Akhir ini dapat berjalan dengan lancar dan sesuai yang diharapkan.

Akhir kata, saya berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga Tugas Akhir ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Karawang, 28 April 2025



Nadia Septiani