

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan

Adapun kesimpulan dari pengamatan ini adalah :

1. Jumlah produk cacat yang terjadi dalam produksi selama tahun 2022 sebesar 7.143.284 dan 6.638.979 selama tahun 2023. Dengan rata-rata persentase kerusakan 4,10% pada tahun 2022 dan 3,62% pada tahun 2023. Yang berarti jumlah kerusakan mengalami penurunan sebanyak 504.305 lembar atau sebesar 7,60% dan penurunan rata-rata persentase produk cacat sebesar 0,48%
2. Berdasarkan perhitungan, Pita Cukai dengan data selama tahun 2022 memiliki tingkat *sigma* 3,24 dengan nilai (DPMO) sebesar 41.033 untuk sejuta produksi. Dan selama tahun 2023 memiliki nilai *sigma* 3,30 dengan nilai (DPMO) sebesar 36.239 untuk sejuta produksi. Hal ini tentunya menjadi sebuah kerugian yang besar apabila tidak ditangani sebab semakin banyak produk yang gagal dalam proses produksi tentunya mengakibatkan pembengkakan biaya produksi.
3. Dari proses control yang dilakukan masih ada beberapa hal *improvement* yang belum di terapkan (*on progres*) seperti proses *training* pada semua operator, penambahan alat *densitometer*, dan penjadwalan perbaikan mesin tiap bulannya. Hal ini dikarenakan tingginya tingkat mobilitas operator, adanya kendala regulasi dan waktu untuk pengadaan alat baru, dan kurangnya SDM pada unit mekanik. Oleh itu proses *improvement* ini akan memerlukan banyak waktu untuk dapat diterapkan secara menyeluruh. Dan dengan melakukan percepatan proses *improvement* serta dilakukan *control* yang baik diharapkan dapat menurunkan tingkat kerusakan pada ketiga jenis kerusakan khususnya pada jenis kerusakan blobor.

5.2. Saran

Dengan dilakukannya analisis DMAIC dan penerapan *improvement* pada analisa sebelumnya dapat dilihat jumlah penurunan kerusakan yang terjadi, nilai *sigma* yang naik, proses produksi menjadi lebih lancar dari sebelumnya dan keuntungan lainnya. Namun kenaikan *progres* tersebut belumlah maksimal, dikarenakan masih banyak proses *improvement* yang masih dalam proses. Hal ini sangat disayangkan mengingat hasil yang di dapat sangat *efektif* bekerja dalam penerapan *improvement* tersebut. Penulis berharap dengan adanya analisa perbandingan ini membuat perusahaan untuk mempercepat proses *improvement* yang sudah dilakukan sehingga akan mendapatkan hasil yang maksimal dalam *improvement* tersebut untuk perusahaan.

