

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Kesimpulan yang dapat dirangkum dari penelitian ini adalah :

1. Penelitian ini berhasil mengidentifikasi pemborosan biaya yang terjadi pada sistem identifikasi antar proses produksi, khususnya pada transisi dari DWD ke ISC, yaitu penggunaan label berbahan karton yang hanya sekali pakai.
2. Penyebab utama pemborosan adalah bahan label karton yang tidak tahan lama dan tidak dapat digunakan ulang, sehingga menyebabkan pengeluaran berulang dalam jumlah besar setiap tahunnya.
3. Dengan penerapan metode PDCA berbasis masukan *Kaizen* dari operator, dilakukan penggantian label menjadi berbahan PETG yang lebih kokoh, *reusable*, dan efisien. Hasil evaluasi menunjukkan bahwa perusahaan dapat menghemat biaya sebesar Rp214.500.000 per tahun.

5.2 Saran

Saran-saran yang diberikan pada penelitian ini yaitu:

1. Perusahaan sebaiknya melakukan audit rutin terhadap proses antar stasiun kerja untuk menemukan potensi pemborosan serupa seperti pada sistem label karton, sehingga langkah efisiensi bisa diperluas ke proses lain.
2. Penggunaan bahan label PETG perlu dievaluasi secara berkala terkait daya tahan, visibilitas tulisan, dan efektivitas penggunaannya, serta menyusun prosedur kerja yang jelas untuk perawatannya.
3. Diperlukan peningkatan pelatihan kepada karyawan mengenai metode *Kaizen* dan PDCA, agar tercipta budaya perbaikan berkelanjutan yang dapat dimulai dari level operator.
4. Untuk keberlanjutan program efisiensi, disarankan agar perusahaan membentuk tim khusus improvement lintas bagian, yang bertugas mengelola ide-ide dari lapangan dan mengintegrasikan hasilnya ke dalam sistem manajemen perusahaan.