DAFTAR ISI

COVER ..... **i**
LEMBAR PERSETUJUAN ..... **ii**
LEMBAR PENGESAHAN ..... **iii**
LEMBAR PERNYATAAN ..... **iv**
KATA PENGANTAR ..... **v**
ABSTRAK ..... **vii**
ABSTRACT ..... **viii**
DAFTAR ISI ..... **ix**
DAFTAR GAMBAR ..... **xi**
DAFTAR TABEL ..... **xii**
DAFTAR RUMUS ..... **xiv**
DAFTAR LAMPIRAN ..... **xv**
BAB I PENDAHULUAN **1**
1.1 Latar Belakang 1
1.2 Rumusan Masalah 4
1.3 Tujuan Penelitian 5
1.4 Batasan Masalah 5
1.5 Manfaat 5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA **6**
2.1 Produktivitas 6
2.1.1 Definisi Produktivitas 6
2.1.2 Bentuk Produktivitas 7
2.1.3 Pengukuran Produktivitas 8
2.2 Metode Objective Matrix 11
2.2.1 Bentuk dan susunan *Objective Matrix* 12
2.2.2 Langkah – Langkah Metode Omax 15
2.3 *Fishbone* Diagram (Diagram Tulang Ikan/Sebab Akibat) 17
2.3.1 Menentukan Penyebab Turunnya Produktivitas Menggunakan *Fishbone* Diagram 18
2.4 Penelitian Terkait 19
2.5 Kerangka Konseptual 29

BAB III METODE PENELITIAN 31
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian 31
3.2 Objek Penelitian 31
3.3 Prosedur Penelitian 31
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN 41
4.1 Gambaran Umum Perusahaan 41
4.1.1 Sejarah Perusahaan 41
4.1.2 Visi Misi Perusahaan 41
4.1.3 Struktur Organisasi Perusahaan 42
4.2 Alur Proses Produksi 48
4.2.1 Contoh Produk yang diproduksi 48
4.2.2 Waktu Jam Kerja Produksi 48
4.3 Pengumpulan Data 49
4.3.1 Data Hasil Produksi 49
4.3.2 Data Jam Tenaga Kerja 49
4.3.3 Data Pemakaian Listrik 50
4.3.4 Data Produk Cacat 51
4.4 Pengolahan Data 52
4.4.1 Penentuan Kriteria 52
4.4.2 Penentuan *Performance* 54
4.4.3 Penentuan Nilai Rata-rata (level 3) 60
4.4.4 Penentuan Nilai Produktivitas Tertinggi (level 10) 61
4.4.5 Penentuan Nilai Produktivitas Terendah (level 0) 62
4.4.6 Penentuan Nilai Produktivitas Realistis (level 1-2 dan level 4-9) 62
4.4.7 Penentuan Bobot, Skor dan Nilai 63
4.4.8 Tahap Pengoperasian *Matrix* 66
4.5 Analisis Perhitungan Omax terhadap Indeks Produktivitas 100
4.6 Analisis Turunnya Produktivitas 105
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN 108
5.1 Kesimpulan 108
5.2 Saran 109
DAFTAR PUSTAKA 110
LAMPIRAN 113
RIWAYAT PENULIS 115

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Hasil Produksi Mesin Press 800 Ton Tahun 2023 3
Gambar 1. 2 Grafik Penurunan Produktivitas Tertinggi di Tahun 2023..... 4
Gambar 2. 1 Struktur Model OMAX 12
Gambar 2. 2 *Fishbone* Diagram 17
Gambar 2. 3 Kerangka Konseptual 29
Gambar 3. 1 Prosedur Penelitian 33
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi 42
Gambar 4. 2 *Ribbing Parts* 48
Gambar 4. 3 Grafik Tingkat Produktivitas (*Current*) saat ini..... 96
Gambar 4. 4 Grafik Indeks Produktivitas 97
Gambar 4. 5 Grafik IP terhadap performansi sebelumnya..... 99
Gambar 4. 6 Diagram Fishbone 106

UBP KARAWANG

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Hasil Produksi Mesin *Press* 800 Ton Tahun 2023 3
Tabel 2. 1 Penelitian Terkait.....**Error! Bookmark not defined.**
Tabel 4. 1 Jam Kerja Produksi 48
Tabel 4. 2 Data Jam Tenaga Kerja Pada Tahun 2023.....50
Tabel 4. 3 Data Jumlah Pemakain Listrik di Area *Press* 800 Pada Tahun 2023 ...50
Tabel 4. 4 Data Jumlah Produk Cacat 51
Tabel 4. 5 Hasil Perhitungan Rasio 1 54
Tabel 4. 6 Hasil Perhitungan Rasio 2 55
Tabel 4. 7 Hasil Perhitungan produk Cacat 56
Tabel 4. 8 Hasil Perhitungan Rasio 4 57
Tabel 4. 9 Hasil Perhitungan Rasio 5 59
Tabel 4. 10 Nilai *Performance* Tiap Kriteria.....60
Tabel 4. 11 Nilai Rata-rata (level 3) Tiap Kriteria atau Rasio.....60
Tabel 4. 12 Nilai (level 10) Tiap Kriteria 61
Tabel 4. 13 Nilai (level 0) Tiap Kriteria 62
Tabel 4. 14 Nilai Level 1 – 2 dan Level 4 – 9 Guna Setiap Rasio.....63
Tabel 4. 15 Skala Prioritas Kriteria 63
Tabel 4. 16 Perbandingan Prioritas Setiap Kriteria 64
Tabel 4. 17 Perbandingan Prioritas Setiap Kerja.....65
Tabel 4. 18 Bobot Guna Setiap Kriteria 65
Tabel 4. 19 Perhitungan Produktivitas Bulan Januari 2023 di Area Mesin *Press* 67
Tabel 4. 20 Perhitungan Produktivitas Bulan Februari 2023 di Area Mesin *Press* 70
Tabel 4. 21 Perhitungan Produktivitas Bulan Maret 2023 di Area Mesin *Press* . 72
Tabel 4. 22 Perhitungan Produktivitas Bulan April 2023 di Area Mesin *Press* 800 75
Tabel 4. 23 Perhitungan Produktivitas Bulan Mei 2023 di Area Mesin *Press* 800 .....**77**
Tabel 4. 24 Perhitungan Produktivitas Bulan Juni 2023 di Area Mesin *Press* 800 80

Tabel 4. 25 Perhitungan Produktivitas Bulan Juli 2023 di Area Mesin *Press* 800 82
Tabel 4. 26 Perhitungan Produktivitas Bulan Agustus 2023 di Area Mesin *Press* 84
Tabel 4. 27 Perhitungan Produktivitas Bulan September 2023 di Area Mesin 87
Tabel 4. 28 Perhitungan Produktivitas Bulan Oktober 2023 di Area Mesin *Press* 89
Tabel 4. 29 Perhitungan Produktivitas Bulan November 2023 di Area Mesin 92
Tabel 4. 30 Perhitungan Produktivitas Bulan Desember 2023 di Area Mesin *Press* 94
Tabel 4. 31 Hasil Rekapitulasi Tingkat Produktivitas (*Current*) pada tahun 2023 95
Tabel 4. 32 Rekapitulasi Indeks Produktivitas..... 97
Tabel 4. 33 Rekapitulasi IP terhadap performansi sebelumnya..... 98
Tabel 4. 34 Skor tiap Kriteria atau Rasio 99
Tabel 4. 35 Usulan Perbaikan 5W+1H Guna Produktivitas 107

UBP KARAWANG

DAFTAR RUMUS

(2.1) Rumus Produktivitas 7
(2.2) Rumus Indeks Produktivitas 8
(2.3) Rumus Profitabilitas 9
(2.4) Rumus Kenaikan Level 1 dan 2 13
(2.5) Rumus Kenaikan Level 4 - 9 13
(2.6) Rumus Indikator Produktivitas 14
(2.7) Rumus Penentuan *Performance* Rasio 1 15
(2.8) Rumus Penentuan *Performance* Rasio 2 15
(2.9) Rumus Penentuan *Performance* Rasio 3 15
(2.10) Rumus Penentuan *Performance* Rasio 4 15
(2.11) Rumus Penentuan *Performance* Rasio 5 15
(2.12) Rumus Skala 1 - 2 16
(2.13) Rumus Skala 4 - 9 16
(3.1) Rumus Menentukan Nilai *Performance* Rasio 1 36
(3.2) Rumus Menentukan Nilai *Performance* Rasio 2 36
(3.3) Rumus Menentukan Nilai *Performance* Rasio 3 36
(3.4) Rumus Menentukan Nilai *Performance* Rasio 4 36
(3.5) Rumus Menentukan Nilai *Performance* Rasio 5 36
(3.6) Rumus Skala 1 - 2 37
(3.7) Rumus Skala 4 - 9 37
(4.1) Rumus Menentukan Nilai Kriteria Rasio 1 52
(4.2) Rumus Menentukan Nilai Kriteria Rasio 2 52
(4.3) Rumus Menentukan Nilai Kriteria Rasio 3 52
(4.4) Rumus Menentukan Nilai Kriteria Rasio 4 53
(4.5) Rumus Menentukan Nilai Kriteria Rasio 53

UBP KARAWANG

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Form Bimbingan Tugas Akhir 113
Lampiran 2 Dokumentasi 114
Lampiran 3 Dokumentasi (lanjutan) 114

UBP KARAWANG