

**IMPLEMENTASI UMPAN BALIK 360 DERAJAT  
DALAM PENILAIAN KINERJA GURU UNTUK  
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN  
DI SMA AT-TAWAZUN  
TUGAS AKHIR**

**Diajukan sebagai usulan pembuatan Tugas Akhir  
pada Program Studi Teknik Industri**



Oleh  
**Muhamad Nuraly Akbar**  
**20416226201279**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS BUANA PERJUANGAN KARAWANG  
2024**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**IMPLEMENTASI UMPAN BALIK 360 DERAJAT DALAM PENILAIAN  
KINERJA GURU UNTUK MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN  
DI SMA AT-TAWAZUN**

*Implementation of 360 Degree Feedback in Teacher Performance Assessment to  
Improve The Quality of Education at At-Tawazun High School*

Tugas Akhir diajukan oleh:

**Muhamad Nuraly Akbar**

**NIM: 20416226201279**

Program Studi Teknik Industri

Fakultas Teknik

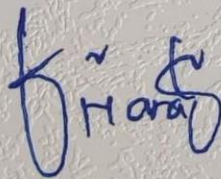
Universitas Buana Perjuangan Karawang

Karawang, 27 September 2024

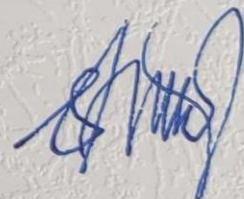
Menyetujui:

Pembimbing I,

Pembimbing II,



**Dr. N. Neni Triana, S.T., M.M**  
**NIDN: 0411047706**



**Suryadi, S.T., M.T**  
**NIDN: 0403098603**



## LEMBAR PENGESAHAN

### IMPLEMENTASI UMPAN BALIK 360 DERAJAT DALAM PENILAIAN KINERJA GURU UNTUK MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI SMA AT-TAWAZUN

*Implementation of 360 Degree Feedback in Teacher Performance Assessment to  
Improve The Quality of Education at At-Tawazun High School*

**Muhamad Nuraly Akbar**

**NIM: 20416226201279**

Tugas Akhir ini telah diterima dan disahkan untuk memenuhi  
Sebagian syarat memperoleh gelar sarjana  
pada Program Studi Teknik Industri  
Fakultas Teknik  
Universitas Buana Perjuangan Karawang

Karawang, 27 September 2024

Ketua Penguji,



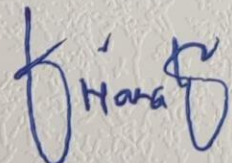
**Ir. Muhamad Sayuti, S.T., M.T., IPM.,  
ASEAN. ENG.  
NIDN: 0419078903**

Anggota Penguji I,



**Mohammad Fadli Perdana,  
S.T., M.T.  
NIDN: 0411079302**

Anggota Penguji II,



**Dr. N. Neni Triana, S.T.,  
M.M.  
NIDN: 0411047706**

Mengetahui:

Dekan,


**Ir. Ade Suhara, S.T., M.M., IPU,  
NIDN: 0430066901**

Koordinator Program Studi,



**Ir. Muhamad Sayuti, S.T., M.T., IPM., ASEAN. ENG.  
NIDN: 0419078903**

## **LEMBAR PERNYATAAN**

Saya Muhamad Nuraly Akbar menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tugas akhir yang saya tulis dengan judul “Implementasi Umpan Balik 360 Derajat Dalam Penilaian Kinerja Guru Untuk Meningkatkan Mutu Pendidikan di Sma At-Tawazun” beserta dengan seluruh isinya adalah merupakan hasil karya sendiri. Saya tidak melakukan penjiplakan yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dalam masyarakat keilmuan.

Sesuai peraturan yang berlaku saya siap menanggung resiko/sanksi yang diberikan jika di kemudian hari ditemukan pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam Tugas Akhir ini atau jika ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya.

Karawang, 27 September 2024  
Yang Menyatakan

Muhamad Nuraly Akbar

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Mahakuasa atas limpahan rahmat dan kasih sayang-Nya. Tidak lupa shalawat dan salam senantiasa tercurah dan limpahkan kepada baginda Rasulullah Saw. yang telah membawa manusia dari zaman kegelapan menuju zaman terang benderang. Kegiatan Kerja praktik Universitas Buana Perjuangan Karawang dilakukan sebagai sarana untuk mengenalkan mahasiswa pada kondisi nyata di lapangan. Proses kerja praktik sekaligus menjadi syarat bagi mahasiswa untuk bisa menyelesaikan mata kuliah kerja praktik.

Tujuan memilih SMA At-Tawazun sebagai tempat penelitian tugas akhir bertujuan untuk mengetahui manajemen kinerja guru dalam pendidikan yang diterapkan disana, karena di SMA At-Tawazun tidak hanya menerapkan manajemen pendidikan umum akan tetapi terdapat juga pembelajaran kepesantrenan dan manajemen pendidikan Islam Pondok Pesantren Modern.

Selama proses penelitian tugas akhir yang berlangsung pada bulan Desember 2023 sampai bulan maret 2024, mahasiswa mendapatkan bimbingan dan arahan terkait dengan manajemen kinerja guru pondok pesantren modern dan manajemen sekolah umum. Mahasiswa berkesempatan untuk terjun langsung dan menimba ilmu terkait proses belajar mengajar dalam penerapan manajemen kinerja guru pondok pesantren modern.

Pada laporan tugas akhir akan dijabarkan deskripsi dan Implementasi Manajemen Kinerja Guru Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di SMA At-Tawazun beserta latar belakang pendiriannya.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Dedi Mulyadi, S.E., M.M, Rektor Universitas Buana Perjuangan Karawang.
2. Bapak Ir. Ade Suhara, S.T., M.M., IPU, Dekan Fakultas Teknik Universitas Buana Perjuangan Karawang,
3. Bapak Ir. Muhamad Sayuti, S.T., M.T., IPM., ASEAN., ENG, Koordinator Program Studi Teknik Industri Universitas Buana Perjuangan Karawang, yang menerima penulis dengan baik untuk berkonsultasi,

4. Ibu Annisa Indah Pratiwi, S.T., M.T. Koordinator Tugas Akhir Program Studi Teknik Industri Universitas Buana Perjuangan Karawang, yang menerima penulis dengan baik untuk berkonsultasi,
5. Ibu Dr. N. Neni Triana, S.T., M.M. (Koordinator) Dosen Pembimbing satu yang telah memberikan bimbingan pembuatan laporan Tugas Akhir,
6. Bapak Suryadi, S.T., M.T. (Koordinator) Dosen Pembimbing dua yang telah memberikan bimbingan pembuatan laporan Tugas Akhir
7. Tedi Sumardi, S.Si., M.Si Kepala Sekolah SMA At-Tawazun,
8. Abi Dr. K.H. Musyfiq Amrullah L.C., M.Si. Pimpinan Pondok Pesantren At-Tawazun,
9. Guru-guru Pondok Pesantren At-Tawazun
10. Guru-Guru SMA At-Tawazun
11. Kedua orang tua yang telah memberikan support baik secara mental maupun materi.

Semoga laporan Kerja Praktik ini dapat bermanfaat, baik sebagai sumber informasi maupun sumber inspirasi, bagi para pembaca.

Karawang, 27 September 2024  
Penulis

Muhamad Nuraly Akbar