

ABSTRAK

PT Pindo deli bergerak pada bidang industri *paper* yang melakukan pengolahan *pulp* menjadi kertas. Adanya permasalahan yang terjadi di *warehouse* pada dokumen *Purchase Order* yang mengakibatkan terjadinya *PO Outstanding* pada pembelian material *spare part* selama 3 tahun. Untuk *meminimasisir* resiko terhadap *PO Outstanding* dengan menggunakan metode *Failure Mode Effect Analysis* (FMEA) dan *Root Cause Analysis* (RCA). Teknik penentuan *PO Outstanding* yaitu dengan cara untuk mengidentifikasi kegagalan, *mengevaluasi* efek kegagalan, dan memprioritaskan kegagalan berdasarkan efek yang dihasilkan. Setelah dilakukan analisis resiko dengan FMEA dan RCA diketahui bahwa potensi bahaya yang terdapat di *warehouse* PT Pindo deli yaitu perubahan pada *spec* material, *spec* ukuran yang berbeda pada material, perbedaan metal komposisi, *PO* belum diproses *invoice*, *PO* melebihi tanggal pengiriman, maksimal pengiriman kapasitas dari vendor. Terdapat 12 potensi bahaya dengan risiko rendah, 3 potensi bahaya dengan risiko sedang pada *warehouse* PT Pindo Deli . Perbaikan yang diusulkan adalah mencari tender kembali melakukan *cros check* ulang pada dokumen *PO* & *MRP* melakukan *control* terhadap *PO* yang akan melebihi *delivery date* . Dengan menerapkan perbaikan ini, Hasil analisa risiko menunjukkan risiko dapat dikurangi hingga seluruh potensi bahaya berada pada risiko rendah.

Kata kunci : *purchase order* , *MRP Controller* , FMEA , RCA



KARAWANG

ABSTRACT

PT Pindo Deli operates in the paper industry which processes pulp into paper. There was a problem that occurred in the warehouse in the Purchase Order document which resulted in an Outstanding PO for the purchase of spare part materials for 3 years. To minimize the risk of PO Outstanding by using the Failure Mode Effect Analysis (FMEA) and Root Cause Analysis (RCA) methods, the technique for determining PO Outstanding is by identifying failures, evaluating the effects of failure, and prioritizing failures based on the resulting effects. After carrying out a risk analysis with FMEA and RCA, it is known that the potential dangers that exist in the PT Pindo Deli warehouse are changes to material specs, different size specs for materials, differences in metal composition, POs that have not been invoiced, POs exceeding the delivery date, maximum delivery capacity of vendors. There are 12 potential hazards with low risk, 3 potential hazards with medium risk in the PT Pindo Deli warehouse. The proposed improvement is to look for tenders again to cross check the PO & MRP documents to control POs that will exceed the delivery date. By implementing these improvements, the results of the risk analysis show that the risk can be reduced until all potential hazards are at low risk

Keywords: purchase order, MRP Controller, FMEA, RCA

