

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 1.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan maka, kesimpulan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Rekrutmen memperoleh total skor sebesar 5.637 dengan rata-rata skor 375,8 pada kriteria setuju. Maka, dapat diinterpretasikan bahwa setuju artinya sudah sesuai. Hal ini menunjukkan bahwa rekrutmen pada PT. Pindo Deli Pulp and Paper Mills 2 Kabupaten Karawang berada pada kondisi baik. Artinya, proses yang dilakukan rekrutmen pada PT. Pindo Deli Pulp and Paper Mills 2 Kabupaten Karawang sudah sesuai.
2. Penempatan kerja memperoleh total skor sebesar 5.796 dengan rata-rata skor 386,4 pada kriteria setuju. Maka, dapat diinterpretasikan bahwa setuju artinya sudah sesuai. Hal ini menunjukkan bahwa rekrutmen pada PT. Pindo Deli Pulp and Paper Mills 2 Kabupaten Karawang sudah berjalan dengan baik. Artinya, penempatan kerja pada PT. Pindo Deli Pulp and Paper Mills 2 Kabupaten Karawang sudah sesuai.
3. Kinerja karyawan memperoleh total skor sebesar 6.106 dengan rata-rata skor 407,1 pada kriteria setuju. Maka, dapat diinterpretasikan bahwa setuju artinya sudah sesuai. Hal ini menunjukkan bahwa kinerja karyawan pada PT. Pindo Deli Pulp and Paper Mills 2 Kabupaten Karawang sudah berjalan dengan baik. Artinya, kinerja karyawan pada PT. Pindo Deli Pulp and Paper Mills 2 Kabupaten Karawang sudah sesuai.
4. Secara parsial tidak terdapat pengaruh rekrutmen terhadap kinerja karyawan pada PT. Kabupaten Karawang. Hal ini menunjukkan bahwa koefisien sebesar -0.076. Hal ini menunjukkan bahwa koefisien variabel rekrutmen ( $X_1$ ) memiliki arah yang berlawanan terhadap kinerja karyawan ( $Y$ ). Artinya rekrutmen ( $X_1$ ) tidak ada pengaruh terhadap kinerja karyawan ( $Y$ ).
5. Secara parsial terdapat pengaruh penempatan kerja berpengaruh terhadap kinerja karyawan pada PT. Kabupaten Karawang dengan nilai koefisien sebesar 0.832,

6. hal ini menunjukkan bahwa koefisien variabel penempatan kerja ( $X_2$ ) memiliki pengaruh positif (searah) terhadap kinerja karyawan ( $Y$ ). Artinya penempatan kerja ( $X_2$ ) ad pengaruh terhadap kinerja karyawan ( $Y$ ).
7. Secara simultan terdapat pengaruh rekrutmen dan penempatan kerja berpengaruh terhadap kinerja karyawan pada PT. Kabupaten Karawang yang memiliki hasil analisis koefisien determinasi sebesar 51%. Artinya rekrutmen ( $X_1$ ) dan penempatan kerja ( $X_2$ ) berpengaruh terhadap kinerja karyawan ( $Y$ ).

## 1.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan maka, saran dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Berdasarkan indikator yang memiliki skor rendah pada variabel rekrutmen yaitu, *walk-in* sebesar 329. Maka, sebaiknya perlu dicoba agar PT. Pindo Deli Pulp and Paper Mills 2 Kabupaten Karawang efektif atau tidaknya dalam melakukan perekrutan secara langsung.
2. Berdasarkan indikator pada variabel penempatan kerja memiliki skor terendah yaitu, pendidikan yang disyaratkan dengan skor sebesar 343. Maka, sebaiknya penempatan kerja untuk karyawan lebih diperhatikan kembali dengan pendidikan atau jurusannya. Mengingat hal ini masih belum sesuai dengan latar belakang yang dimiliki oleh karyawan.
3. Berdasarkan indikator pada variabel kinerja karyawan memiliki skor terendah yaitu, indikator cepat mengambil keputusan dengan skor sebesar 387. Maka, sebaiknya karyawan lebih teliti dan meningkatkan kembali dalam mengambil keputusan atau pemecahan masalah agar tidak salah dalam mengambil keputusan yang dapat merugikan personal ataupun perusahaan.
4. Berdasarkan parsial variabel rekrutmen tidak terdapat pengaruh terhadap variabel kinerja karyawan. Maka, sebaiknya perekrutan pada PT. Pindo Deli Pulp and Pape Mills 2 Kabupaten Karawang lebih diperhatikan lagi agar mendapatkan sumber daya manusia yang berkualitas. Sehingga, menghasilkan kinerja yang baik.

5. Berdasarkan pasial variabel penempatan kerja terdapat pengaruh terhadap variabel kinerja karyawan. Maka, sebaiknya hal ini lebih diperhatikan lagi agar tetap stabil.
6. Berdasarkan simultan variabel rekrutmen dan penempatan kerja terhadap kinerja karyawan memiliki pengaruh positif. Maka, sebaiknya lebih ditingkat kembali agar tetap stabil.

