

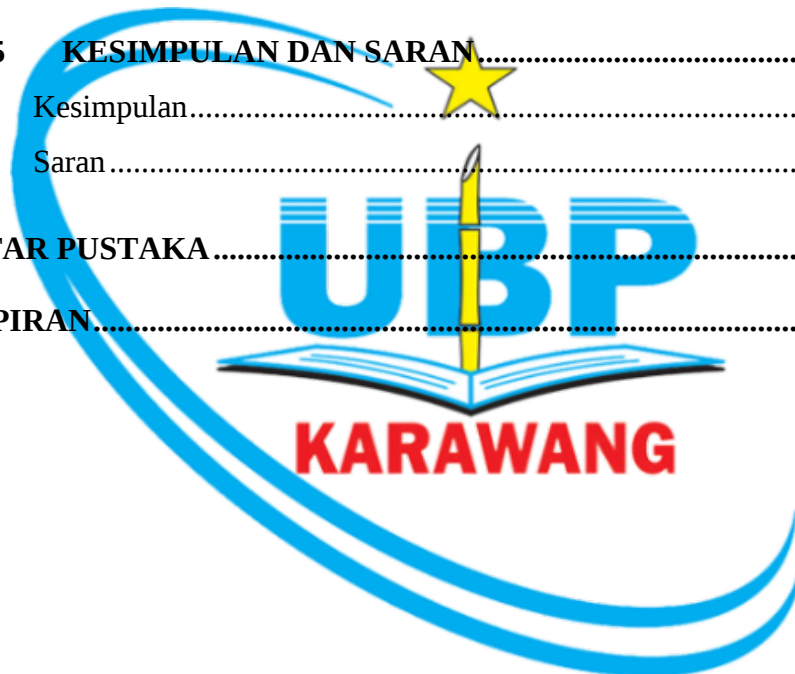
## DAFTAR ISI

|                                                                    |             |
|--------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>                       | <b>i</b>    |
| <b>HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>                        | <b>ii</b>   |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>                                     | <b>iii</b>  |
| <b>SURAT PERNYATAAN .....</b>                                      | <b>iv</b>   |
| <b>HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....</b>               | <b>v</b>    |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                                         | <b>vi</b>   |
| <b>ABSTRAK .....</b>                                               | <b>viii</b> |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                                             | <b>x</b>    |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                                          | <b>xii</b>  |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                                          | <b>xv</b>   |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                                       | <b>xvii</b> |
| <b>BAB 1     PENDAHULUAN .....</b>                                 | <b>1</b>    |
| 1.1    Latar Belakang .....                                        | 1           |
| 1.2    Identifikasi Masalah .....                                  | 13          |
| 1.3    Batasan Masalah.....                                        | 14          |
| 1.4    Perumusan Masalah.....                                      | 15          |
| 1.5    Tujuan Penelitian.....                                      | 15          |
| 1.6    Manfaat Penelitian.....                                     | 16          |
| 1.6.1    Manfaat Teoritis.....                                     | 16          |
| 1.6.2    Manfaat Praktis .....                                     | 16          |
| <b>BAB 2     TINJAUAN PUSTAKA .....</b>                            | <b>18</b>   |
| 2.1    Tinjauan Pustaka .....                                      | 18          |
| 2.1.1    Pengertian Manajemen.....                                 | 18          |
| 2.1.2    Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....            | 18          |
| 2.2    Motivasi Kerja .....                                        | 20          |
| 2.2.1    Pengertian Motivasi Kerja.....                            | 20          |
| 2.2.2    Jenis-Jenis Motivasi kerja dan Faktor Motivasi Kerja..... | 21          |
| 2.2.3    Metode Motivasi .....                                     | 22          |

|              |                                                                             |           |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 2.2.4        | Dimensi dan Indikator Motivasi .....                                        | 23        |
| 2.3          | Disiplin Kerja .....                                                        | 25        |
| 2.3.1        | Pengertian Disiplin Kerja .....                                             | 25        |
| 2.3.2        | Dimensi dan Indikator Disiplin Kerja.....                                   | 26        |
| 2.3.3        | Bentuk-Bentuk Disiplin Kerja dan Faktor Disiplin Kerja.....                 | 28        |
| 2.3.4        | Pelaksanaan Disiplin Kerja .....                                            | 30        |
| 2.3.5        | Sanksi Pelanggaran Disiplin Kerja.....                                      | 31        |
| 2.4          | Kinerja .....                                                               | 32        |
| 2.4.1        | Pengertian Kinerja .....                                                    | 32        |
| 2.4.2        | Metode Penilaian Kinerja .....                                              | 33        |
| 2.4.3        | Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Penilaian Kinerja .....                     | 33        |
| 2.4.4        | Dimensi dan Indikator Kinerja.....                                          | 34        |
| 2.5          | Hasil Penelitian Terdulu .....                                              | 35        |
| 2.6          | Kerangka Pemikiran .....                                                    | 41        |
| 2.6.1        | Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Pegawai .....                      | 41        |
| 2.6.2        | Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja Pegawai.....                       | 41        |
| 2.6.3        | Pengaruh Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja<br>Pegawai..... | 42        |
| 2.7          | Hipotesis Penelitian .....                                                  | 43        |
| <b>BAB 3</b> | <b>METODOLOGI PENELITIAN.....</b>                                           | <b>45</b> |
| 3.1          | Desain Penelitian .....                                                     | 45        |
| 3.2          | Lokasi dan Waktu Penelitian.....                                            | 47        |
| 3.2.1        | Lokasi Penelitian.....                                                      | 47        |
| 3.2.2        | Waktu Penelitian .....                                                      | 47        |
| 3.3          | Definisi dan Operasional Variabel .....                                     | 48        |
| 3.3.1        | Definisi Variabel .....                                                     | 48        |
| 3.3.2        | Definisi Motivasi Kerja.....                                                | 48        |
| 3.3.3        | Definisi Disiplin Kerja .....                                               | 48        |
| 3.3.4        | Definisi Kinerja .....                                                      | 49        |
| 3.4          | Populasi, Sampel dan Teknik Sampling.....                                   | 50        |
| 3.4.1        | Populasi Penelitian.....                                                    | 50        |

|              |                                                         |           |
|--------------|---------------------------------------------------------|-----------|
| 3.4.2        | Sampel Penelitian.....                                  | 50        |
| 3.4.3        | Teknik Sampling .....                                   | 51        |
| 3.5          | Pengumpulan Data Penelitian .....                       | 52        |
| 3.5.1        | Sumber Data Penelitian.....                             | 52        |
| 3.5.2        | Teknik Pengumpulan Data.....                            | 52        |
| 3.5.3        | Instrumen Penelitian.....                               | 55        |
| 3.5.3.1      | Uji Validitas .....                                     | 56        |
| 3.5.3.2      | Uji Reliabilitas .....                                  | 56        |
| 3.6          | Analisis Data .....                                     | 57        |
| 3.6.1        | Rancangan Analisis .....                                | 57        |
| 3.6.1.1      | Analisis Deskriptif .....                               | 57        |
| 3.6.1.2      | Koefesien Determinasi.....                              | 60        |
| 3.6.1.3      | Regresi Linear Berganda.....                            | 60        |
| 3.6.2        | Uji Hipotesis .....                                     | 61        |
| 3.6.2.1      | Uji Asumsi Klasik.....                                  | 62        |
| <b>BAB 4</b> | <b>HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>                        | <b>66</b> |
| 4.1          | Hasil Penelitian.....                                   | 66        |
| 4.1.1        | Profil Lokus atau Objek Penelitian .....                | 66        |
| 4.1.2        | Profil Responden .....                                  | 67        |
| 4.1.2.1      | Karakteristik Responden.....                            | 67        |
| 4.1.3        | Hasil Pengujian Keabsahan Data .....                    | 70        |
| 4.1.3.1      | Uji Validitas .....                                     | 70        |
| 4.1.3.2      | Uji Reliabilitas .....                                  | 73        |
| 4.1.3.3      | Uji Asumsi Normalitas .....                             | 74        |
| 4.1.4        | Analisis Deskriptif .....                               | 75        |
| 4.1.4.1      | Motivasi Kerja pada Dinas Pertanian Karawang (X1) ..... | 76        |
| 4.1.4.2      | Variabel Motivasi Kerja (X1).....                       | 89        |
| 4.1.4.3      | Disiplin Kerja pada Dinas Pertanian Karawang (X2) ..... | 90        |
| 4.1.4.4      | Variabel Disiplin Kerja (X2).....                       | 103       |
| 4.1.4.5      | Kinerja Pegawai pada Dinas Pertanian Karawang .....     | 105       |
| 4.1.4.6      | Variabel Kinerja Pegawai (Y) .....                      | 118       |

|                            |                                                        |            |
|----------------------------|--------------------------------------------------------|------------|
| 4.1.5                      | Uji Model, Analisis Verifikatif dan Uji Hipotesis..... | 120        |
| 4.1.5.1                    | Uji Model Normalitas .....                             | 120        |
| 4.1.5.2                    | Uji Multikolinearitas .....                            | 121        |
| 4.1.5.3                    | Analisis Regresi Linier Berganda .....                 | 121        |
| 4.1.5.4                    | Uji t Parsial .....                                    | 123        |
| 4.1.5.5                    | Uji F Simultan.....                                    | 125        |
| 4.1.5.6                    | Koefisien Determinasi .....                            | 127        |
| 4.2                        | Pembahasan Penelitian .....                            | 128        |
| 4.2.1                      | Pembahasan Deskriptif.....                             | 128        |
| 4.2.2                      | Pembahasan Verifikatif.....                            | 130        |
| <b>BAB 5</b>               | <b>KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>                       | <b>133</b> |
| 5.1                        | Kesimpulan.....                                        | 133        |
| 5.2                        | Saran .....                                            | 134        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b> |                                                        | <b>136</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>       |                                                        | <b>140</b> |

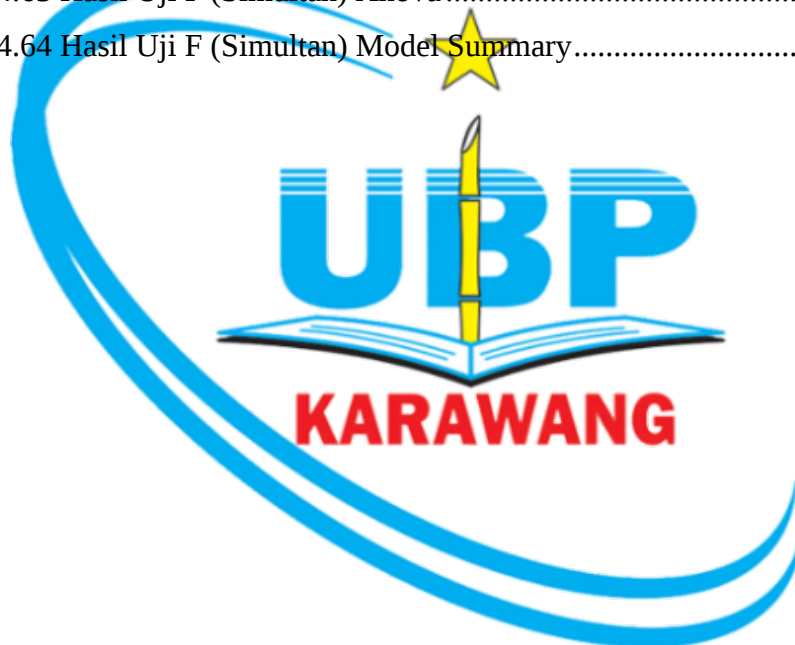


## DAFTAR TABEL

|                                                                                                                |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1.1 Perkembangan Produk Domestik Bruto (PDB) .....                                                       | 1  |
| Tabel 1.2 Daftar Pegawai Berdasarkan Bagian Pekerjaan Dinas Pertanian<br>Kabupaten Karawang .....              | 3  |
| Tabel 1.3 Hasil Pra-survey Penelitian Mengenai Motivasi Kerja<br>Pada Dinas Pertanian Kabupaten Karawang.....  | 4  |
| Tabel 1.4 Hasil Pra-survey Penelitian Mengenai Disiplin Kerja<br>Pada Dinas Pertanian Kabupaten Karawang.....  | 5  |
| Tabel 1.5 Catatan Kehadiran Pegawai Dinas Pertanian Kabupaten Karawang<br>Januari - Desember 2021.....         | 7  |
| Tabel 1.6 Hasil Pra-survey Penelitian Mengenai Kinerja Pegawai<br>Pada Dinas Pertanian Kabupaten Karawang..... | 9  |
| Tabel 1.7 Penilaian Kinerja Dinas Pertanian Kabupaten Karawang.....                                            | 11 |
| Tabel 1.8 Perbandingan Data Capaian Kinerja Dinas Pertanian<br>Kabupaten Karawang Tahun 2021.....              | 12 |
| Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu yang Relevan.....                                                         | 36 |
| Tabel 2.1 (Lanjutan) Hasil Penelitian Terdahulu yang Relevan .....                                             | 37 |
| Tabel 2.1 (Lanjutan) Hasil Penelitian Terdahulu yang Relevan .....                                             | 38 |
| Tabel 2.1 (Lanjutan) Hasil Penelitian Terdahulu yang Relevan .....                                             | 39 |
| Tabel 2.1 (Lanjutan) Hasil Penelitian Terdahulu yang Relevan .....                                             | 40 |
| Tabel 3.1 Waktu Penelitian.....                                                                                | 47 |
| Tabel 3.2 Operasional Variabel.....                                                                            | 49 |
| Tabel 3.3 Skala Likert .....                                                                                   | 55 |
| Tabel 3.4 Analisis Rentang Skala .....                                                                         | 59 |
| Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....                                              | 68 |
| Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....                                                       | 68 |
| Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....                                        | 69 |
| Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Status Pegawai.....                                              | 69 |
| Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja .....                                                 | 70 |

|                                                                                |     |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi Kerja (X1) .....               | 71  |
| Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja (X2).....                | 72  |
| Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja (Y) .....                       | 73  |
| Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas.....                                          | 74  |
| Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas Kolmogorov-Smirnov.....                        | 75  |
| Tabel 4.11 Responden mengenai Menyukai tantangan dalam pekerjaan (X1-1) .....  | 76  |
| Tabel 4.12 Responden mengenai Tanggung jawab (X1-2).....                       | 77  |
| Tabel 4.13 Responden mengenai Prestasi kerja (X1-3).....                       | 79  |
| Tabel 4.14 Responden mengenai Mencari posisi dalam kelompok (X1-4).....        | 80  |
| Tabel 4.15 Responden mengenai Mencari kesempatan (X1-5) .....                  | 81  |
| Tabel 4.16 Responden mengenai Penghargaan (X1-6).....                          | 83  |
| Tabel 4.17 Responden mengenai Memiliki hubungan baik (X1-7).....               | 84  |
| Tabel 4.18 Responden mengenai Memiliki kerja sama yang baik (X1-8).....        | 85  |
| Tabel 4.19 Responden mengenai Target kerja (X1-9).....                         | 87  |
| Tabel 4.20 Responden mengenai Resiko (X1-10) .....                             | 88  |
| Tabel 4.26 Rekapitulasi Variabel Motivasi Kerja (X1) .....                     | 89  |
| Tabel 4.27 Responden mengenai Kehadiran karyawan tepat waktu (X2-1).....       | 91  |
| Tabel 4.28 Responden mengenai Absensi (X2-2).....                              | 92  |
| Tabel 4.29 Responden mengenai Ketelitian (X2-3).....                           | 93  |
| Tabel 4.30 Responden mengenai Perhitungan (X2-4) .....                         | 95  |
| Tabel 4.31 Responden mengenai Mentaati peraturan dan pedoman kerja (X2-5)..... | 96  |
| Tabel 4.32 Responden mengenai Tanggung jawab (X2-6).....                       | 97  |
| Tabel 4.33 Responden mengenai Kepatuhan (X2-7).....                            | 99  |
| Tabel 4.34 Responden mengenai Kelancaran (X2-8) .....                          | 100 |
| Tabel 4.35 Responden mengenai Suasana harmonis (X2-9) .....                    | 101 |
| Tabel 4.36 Responden mengenai Saling menghargai (X2-10) .....                  | 102 |
| Tabel 4.42 Rekapitulasi Variabel Disiplin Kerja (X2) .....                     | 104 |
| Tabel 4.43 Responden mengenai Kerapihan (Y-1).....                             | 105 |
| Tabel 4.44 Responden mengenai Ketelitian (Y-2).....                            | 107 |
| Tabel 4.45 Responden mengenai Hasil kerja (Y-3) .....                          | 108 |
| Tabel 4.46 Responden mengenai Kecepatan (Y-4).....                             | 109 |
| Tabel 4.47 Responden mengenai Kemampuan (Y-5).....                             | 111 |

|                                                                              |     |
|------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tabel 4.48 Responden mengenai Mempertanggungjawabkan hasil Kerja (Y-6) ..... | 112 |
| Tabel 4.49 Responden mengenai Mengambil keputusan (Y-7).....                 | 113 |
| Tabel 4.50 Responden mengenai Jalinan kerja sama (Y-8).....                  | 115 |
| Tabel 4.51 Responden mengenai Kekompakan (Y-9).....                          | 116 |
| Tabel 4.52 Responden mengenai Tanggung jawab (Y-10).....                     | 117 |
| Tabel 4.58 Rekapitulasi Variabel Kinerja (Y) .....                           | 119 |
| Tabel 4.59 Hasil Uji Normalitas .....                                        | 120 |
| Tabel 4.60 Hasil Uji Multikolinearitas.....                                  | 121 |
| Tabel 4.61 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....                            | 122 |
| Tabel 4.62 Hasil Uji t (Parsial) .....                                       | 124 |
| Tabel 4.63 Hasil Uji F (Simultan) Anova .....                                | 126 |
| Tabel 4.64 Hasil Uji F (Simultan) Model Summary.....                         | 127 |



## DAFTAR GAMBAR

|                                                                                  |     |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Gambar 2.1 Kerangka pemikiran .....                                              | 43  |
| Gambar 3.1 Desain Penelitian.....                                                | 46  |
| Gambar 3.2 Bar Scale .....                                                       | 60  |
| Gambar 4.1 Struktur Tugas .....                                                  | 67  |
| Gambar 4.2 Bar Scale untuk Menyukai tantangan dalam pekerjaan (X1-1) .....       | 77  |
| Gambar 4.3 Bar Scale untuk Tanggung jawab (X1-2).....                            | 78  |
| Gambar 4.4 Bar Scale untuk Prestasi kerja (X1-3) .....                           | 79  |
| Gambar 4.5 Bar Scale untuk Mencari posisi dalam kelompok (X1-4) .....            | 81  |
| Gambar 4.6 Bar Scale untuk Mencari kesempatan (X1-5) .....                       | 82  |
| Gambar 4.7 Bar Scale untuk Penghargaan (X1-6).....                               | 83  |
| Gambar 4.8 Bar Scale untuk Memiliki hubungan baik dengan organisasi (X1-7) ..... | 85  |
| Gambar 4.9 Bar Scale untuk Memiliki kerja sama yang baik (X1-8).....             | 86  |
| Gambar 4.10 Bar Scale untuk Target kerja (X1-9) .....                            | 87  |
| Gambar 4.11 Bar Scale untuk Resiko (X1-10) .....                                 | 89  |
| Gambar 4.17 Bar Scale Variabel Motivasi kerja (X1) .....                         | 90  |
| Gambar 4.18 Bar Scale Kehadiran karyawan tepat waktu ditempat kerja (X2-1).....  | 91  |
| Gambar 4.19 Bar Scale untuk Absensi (X2-2) .....                                 | 93  |
| Gambar 4.20 Bar Scale untuk Ketelitian (X2-3).....                               | 94  |
| Gambar 4.21 Bar Scale untuk Perhitungan (X2-4) .....                             | 95  |
| Gambar 4.22 Bar Scale untuk Mentaati peraturan dan pedoman kerja (X2-5).....     | 97  |
| Gambar 4.23 Bar Scale untuk Tanggung jawab (X2-6).....                           | 98  |
| Gambar 4.24 Bar Scale untuk Kepatuhan (X2-7) .....                               | 99  |
| Gambar 4.25 Bar Scale untuk Kelancaran (X2-8) .....                              | 101 |
| Gambar 4.26 Bar Scale untuk Suasana harmonis X2-9).....                          | 102 |
| Gambar 4.27 Bar Scale untuk Saling menghargai (X2-10) .....                      | 103 |
| Gambar 4.33 Bar Scale Variabel Disiplin Kerja (X2) .....                         | 104 |
| Gambar 4.34 Bar Scale untuk Kerapihan (Y-1).....                                 | 106 |
| Gambar 4.35 Bar Scale untuk Ketelitian (Y-2).....                                | 107 |
| Gambar 4.36 Bar Scale untuk Hasil kerja (Y-3) .....                              | 109 |
| Gambar 4.37 Bar Scale untuk Kecepatan (Y-4).....                                 | 110 |

|                                                                            |     |
|----------------------------------------------------------------------------|-----|
| Gambar 4.38 Bar Scale untuk Kemampuan (Y-5) .....                          | 111 |
| Gambar 4.39 Bar Scale untuk Mempertanggungjawabkan Hasil Kerja (Y-6) ..... | 113 |
| Gambar 4.40 Bar Scale untuk Mengambil keputusan (Y-7).....                 | 114 |
| Gambar 4.41 Bar Scale untuk Jalinan kerja sama (Y-8).....                  | 115 |
| Gambar 4.42 Bar Scale untuk Kekompakan (Y-9) .....                         | 117 |
| Gambar 4.43 Bar Scale untuk Tanggung jawab (Y-10).....                     | 118 |
| Gambar 4.44 Bar Scale Variabel Kinerja (Y) .....                           | 119 |



## DAFTAR LAMPIRAN

|                                                                       |     |
|-----------------------------------------------------------------------|-----|
| Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....                                 | 140 |
| Lampiran 2 Kuesioner Penelitian.....                                  | 141 |
| Lampiran 3 Data Ordinal Variabel Motivasi Kerja (X1).....             | 142 |
| Lampiran 4 Data Ordinal Variabel Disiplin Kerja (X2) .....            | 150 |
| Lampiran 5 Data Ordinal Variabel Kinerja (Y) .....                    | 154 |
| Lampiran 6 Data Interval Variabel Motivasi Kerja (X1).....            | 158 |
| Lampiran 7 Data Interval Variabel Disiplin Kerja (X2) .....           | 162 |
| Lampiran 8 Data Interval Variabel Kinerja (Y).....                    | 166 |
| Lampiran 9 Data Analisis Uji Validitas .....                          | 170 |
| Lampiran 10 Data Analisis Reliabilitas (X2).....                      | 173 |
| Lampiran 11 Data Analisis Normalitas (X2).....                        | 173 |
| Lampiran 12 Hasil Pengujian Koefisien Determinasi, Uji t, Uji f ..... | 173 |

