

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan pembahasan di atas mengenai penanganan *waste* pada aktivitas atau operasional di gudang, maka dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Hasil identifikasi permasalahan *waste* di gudang terdapat aktivitas yang harus dikurangi untuk meminimasi *Non Value Added*. Hasil *Current State VSM* dapat diketahui proses operasional selama berjalan total *Lead time* membutuhkan 2.260 menit dan hasil PAM proses selama operasional terdapat aktivitas *Non Value Added* sebesar 40,9%, *Value Added* sebesar 18,58% dan *Necessary but Non Value Added* sebesar 40,5%.
2. Setelah dilakukan usulan perbaikan di gudang akan berdampak pada *inventory waste* menjadi turun, aktivitas dan persentase *Non Value Added* menjadi berkurang. Dari hasil setelah perbaikan total *Lead time* menjadi 1.740 menit, dengan persentase *Value Added* bertambah menjadi 24,14%, *Non Value Added* berkurang menjadi 17,2% dan *Necessary but Non Value Added* menjadi 58,6%.

5.2 Saran

Berdasarkan pembahasan hasil dan kesimpulan maka penulis memberikan saran sebagai berikut:

1. Perlu adanya perbaikan *lay-out* saat penyimpanan untuk memudahkan saat pencarian.
2. Dengan melakukan penerapan 5R secara bertahap maka akan memberikan efisiensi terhadap pekerjaan.
3. Mengurangi *Unnecessary Inventories*, karena jika terlalu banyak akan menimbulkan *overload*, selain itu *inventory* menjadi tinggi dan risiko FIFO atau FEFO tidak terjaga.
4. Memberikan hasil *improve* aktivitas-aktivitas yang tidak memberi nilai tambah, karena akan menjadi faktor *waste* di gudang.