

ABSTRAK

Setiap perusahaan pasti memiliki aktivitas-aktivitas pemborosan waktu yang masih memiliki *Non value added* serta pemborosan tersebut bisa mengakibatkan terjadi beban kerja yang berlebih. Dengan adanya *Value Stream Mapping* diharapkan kegiatan proses produksi dapat terhindar dari pemborosan yang terdapat pada beban kerja mesin yang masih memiliki tidak bernilai tambah *Non value added*. PT. Anugrah Damai Mandiri merupakan perusahaan manufaktur yang memproduksi pintu steel door. PT. Anugrah Damai Mandiri permasalahan yang terjadi adalah masih dijumpai banyaknya pemborosan proses produksi yang tidak mempunyai *Non Value Added*. Dalam penerapan *Value stream mapping* PT. Anugrah Damai Mandiri yang masih terdapat pada waste time dilakukan penelitian menggunakan metode *Value Stream Mapping* untuk mengurangi waste time dengan menggunakan tools *Microsoft Visio* dengan hasil yang telah dilakukan identifikasi terdapat pemborosan dalam proses produksi pintu steel door yaitu waktu tunggu proses produksi selama 7403,61 detik atau 123 menit. *Value ratio* adalah 53,7% dengan waktu 662 detik adalah kegiatan yang *value added* sedangkan sisanya adalah kegiatan yang tidak memberikan nilai tambah yaitu sebesar 22,7% dengan waktu 74603,61 detik atau 123 menit aktivitas ini yang perlu dikurangi atau dihilangkan karena tidak memberi nilai tambah.

Kata Kunci: Pemborosan Waktu, *Value Stream Mapping*, *Non Value added*



ABSTRACT

Every company inevitably has time-wasting activities that still have non-value-added components, and these wasteful activities can result in excessive workload. With the implementation of Value Stream Mapping, it is hoped that production process activities can be freed from wasteful elements in machine workload that do not non value added. PT. Anugrah Damai Mandiri is a manufacturing company that produces steel doors. The issue faced by PT. Anugrah Damai Mandiri is the presence of numerous production process wastages that do not have any non-value-added elements. In the application of Value Stream Mapping at PT. Anugrah Damai Mandiri, research was conducted to reduce waste time using the Value Stream Mapping method and Microsoft Visio tools. The identification results revealed waste in the steel door production process, specifically in the waiting time during the production process, which amounted to 7403.61 seconds or 123 minutes. The value ratio was 53.7%, with 662 seconds being considered value-added activities, while the remaining 22.7% accounted for non-value-added activities, totaling 74603.61 seconds or 123 minutes. These activities need to be reduced or eliminated as they do not provide any added value.

Keyword: Waste time, Value Stream Mapping, Non Value Added



KARAWANG