

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Kesimpulan yang diperoleh dari hasil penelitian ini Terdapat 19 Kejadian Risiko Operasional di PT. Pupuk Kujang Pabrik Urea 1A, 1B dan Pabrik Utility 1A, 1B, dan terdapat 34 Penyebab terjadinya risiko yang timbul maka dari itu dilakukan analisa menggunakan metode (*House Of Risk*) HOR, dengan adanya analisa menggunakan metode tersebut maka diketahui hasil pada metode HOR yaitu terdapat 19 Penyebab risiko prioritas yang perlu diidentifikasi pengendalian yang perlu dilakukan.

Cara mengidentifikasi risiko-risiko yang timbul yaitu dengan melakukan tahap wawancara kepada beberapa *Expert* yang terlibat, Setelah dilakukan tahap tersebut maka cara yang dilakukan untuk mengetahui tingkat risiko-risiko yang sudah didapatkan yaitu dengan cara menggunakan metode HOR, ISM dan ANP. Hasil akhir dari penggabungan 3 metode HOR, ISM, dan ANP diperoleh 12 ranking strategi pengendalian mitigasi, ranking pertama ada pada kode PA7 yaitu aksi pengendaliannya menjaga parameter CW setiap bulan dengan nilai *normalized* 0.284.

Usulan pengendalian dan strategi mitigasi risiko yang perlu dilakukan oleh pihak perusahaan yaitu dengan melakukan pengendalian yang paling prioritas terlebih dahulu seperti pada hasil yang sudah didapatkan pada metode ANP rank tertinggi strategi pengendalian mitigasi pada analisa yang sudah dilakukan pada penelitian ini ialah pada risiko yang memiliki kode PA7 dilanjutkan sesuai dengan urutannya yaitu PA8, PA6, PA2, PA12, PA11, PA3, PA1, PA4, PA9, PA10, dan terakhir yang terendah yaitu PA5. Setelah usulan tersebut dilakukan, maka pihak perusahaan bisa melakukan pengendalian lain yang tidak masuk pada daftar prioritas.

5.2 Saran

Setelah dilakukan penelitian pada proses operasional di PT. Pupuk kumpang ini maka ada beberapa saran yang mungkin bisa dilakukan oleh pihak perusahaan dalam menganalisa risiko guna tercapainya target dan kemajuan perusahaan dalam mengurangi risiko-risiko yang timbul. Saran tersebut meliputi :

1. Perusahaan dapat meningkatkan metode penilaian tingkat risiko yang sudah ada sebelumnya.
2. Berdasarkan faktor-faktor penyebab terjadinya risiko hingga saran pengendalian serta strategi mitigasi yang dijelaskan diatas diharapkan perusahaan dapat mempertimbangkan untuk melakukan analisa menggunakan tahap-tahap maupun hasil yang didapatkan pada penelitian ini.
3. Untuk peneliti selanjutnya diharapkan dapat menggunakan metode-metode yang berkaitan dalam pengambilan keputusan yang lebih terperinci dan mudah di fahami serta dapat di aplikasikan pada kegiatan operasional dimanapun.



