

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Pada perusahaan *automotive* terdapat beberapa risiko yang mempengaruhi produksi perusahaan. Proses *over control* memiliki 8 risiko yaitu: jari terjepit saat menggulung *cord*, *spool* jatuh, jari terjepit saat *packing*, mesin *trouble*, *complain external*, *complain internal*, tidak mencapai target, dan *box out standing*. Pada proses *seal* memiliki 7 risiko diantaranya: *box tersenggol mover*, mesin *seal error*, plastik bolong, *complain internal*, *complain external*, *pallet* patah, dan *box out standing*. Proses *check* memiliki 7 risiko yang terjadi yaitu: jari terjepit *strap band*, jari tersayat *cardboard*, *complain internal*, *complain external*, tali *strappex* putus, *box problem*, dan *box out standing* sedangkan pada proses timbang risiko yang muncul diantaranya: *forklift problem*, *box finish good* tersenggol, *accident* dengan alat transportasi lain, *complain customer*, *box* salah masuk jalur, pengiriman terlambat, dan *box out standing*.

Prioritas strategi penanganan yang digunakan untuk menangani risiko diantaranya:

a) Proses *Over Control*:

1. Cek seluruh visual *product* setelah melakukan *over control*.
2. Pastikan pengecekan 16 syarat kualitas dilakukan.
3. Selalu cek kesamaan antara *internal order* dan *packing information* dengan *actual spool*.
4. Selalu melakukan pengecekan label sebelum dipasang pada *box*.
5. Memeriksa antara *internal order* dengan *spool actual*.
6. Lapor *team leader* jika menemui kondisi abnormal.

b) Proses *Seal*:

1. Pastikan *box* OK sesuai dengan *internal order*.
2. Pengecekan *packing* informasi dengan *box* OK.
3. Pengecekan 16 syarat kualitas
4. Lapor *team leader* jika terdapat ketidak sesuaian.

c) Proses *Check*:

1. Melakukan pengecekan *box* dengan teliti pada setiap sudut.
2. Cek keseluruhan data *box* dan data produk sebelum *box* di timbang.
3. *Input non conformity* jika berkaitan dengan *quality*.

d) Proses Timbang:

1. Mengadakan *safety* dan *quality tool box*.
2. Evaluasi pekerjaan karyawan yang bersangkutan.
3. Melakukan *refresh SOP*.

5.2 Saran

Setelah melakukan penelitian mengenai manajemen risiko di perusahaan yang bersangkutan maka ada beberapa saran dari penulis diantaranya:

1. Perusahaan dapat mempertimbangkan untuk melakukan mitigasi pada sumber risiko dominan dari berbagai proses mulai dari proses *over control, seal, check*, dan timbang.
2. Perusahaan dapat mengambil keputusan berdasarkan prioritas mitigasi dari hasil penelitian yang dilakukan oleh penulis.

