

BAB V PENUTUP

5.1. Kesimpulan

1. Pada industri kimia Bekasi terdapat 2 gudang utama yaitu gudang bahan baku dan gudang barang jadi. Pada gudang bahan baku terdapat 2 *waste* yang mempengaruhi terhadap proses produksi gudang bahan baku yaitu *waste of waiting*, dan *waste of over processing*. Sedangkan pada gudang barang jadi terdapat pula 2 *waste* yang mempengaruhi terhadap proses produksi gudang barang jadi yaitu *waste of over processing* dan *waste of transportation*.
2. *Waste* pada gudang bahan baku adalah *waste of waiting* dan *waste of over processing*. Perbaikan *waste of waiting* adalah melakukan penambahan operator forklift dan pemberian kanopi pada area pembongkaran. Untuk *waste of over processing* adalah penambahan area penyimpanan material dan penggabungan 2 aktivitas. Dengan melakukan usulan perbaikan diatas maka terdapat pengurangan waktu proses gudang bahan baku dan aktivitas yang merupakan *non value added* sebesar 39 menit atau 13,93%. *Waste* pada gudang barang jadi adalah *waste of over processing* dan *waste of transportation*. Perbaikan *waste of over processing* adalah pembuatan label khusus pada produk yang sudah packing. Untuk *waste of transportation* adalah melakukan alih fungsi area pallet plastik menjadi area penyimpanan produk siap kirim dan melakukan penambahan kanopi dari gudang barang jadi sampai area *shipping*. Dengan melakukan usulan perbaikan diatas maka terdapat pengurangan waktu proses gudang barang jadi dan aktivitas yang merupakan *non value added* sebesar 27,42 menit atau 10,5%.

1.2. Saran

Perusahaan perlu mengadakan pelatihan kepada karyawan baik *hardskill* maupun *softskill* guna peningkatan *skill* individu dan peningkatan kerjasama tim. Selain itu perusahaan dapat menerapkan usulan perbaikan yang disebutkan diatas guna meminimasi *waste* di gudang industri Kimia

Bekasi. Saran untuk penelitian selanjutnya yaitu dapat dilakukan pada bagian lain seperti bagian produksi untuk mengetahui *waste* yang terjadi pada rantai produksi. Metode *lean* adalah metode yang sangat cocok untuk mengurangi pemborosan.

