

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan

Berdasarkan penjelasan pada bab-bab sebelumnya dan sebagai penutup pada penelitian ini penulis memberikan uraian beberapa kesimpulan :

1. Penerapan 5S dan TPM sangat penting dalam operasional dan pemeliharaan *Departement Candy Wrapping* di PT Mayora Indah Tbk. Hasil evaluasi yang telah dilakukan masih terdapat beberapa temuan kondisi dimana penerapan 5S dan TPM tidak dilaksanakan secara konsisten dan berkesinambungan, serta perlu evaluasi baik jangka pendek (setahun) dan jangka panjang (5 tahun) sehingga menjadi budaya kerja karyawan.
2. Hasil analisis uji F diketahui nilai F hitung sebesar 15,143 dan F tabel sebesar 2,579, Berdasarkan hal ini maka dapat dinyatakan F hitung $>$ F tabel ($15,143 > 2,759$), maka H_0 ditolak, artinya adalah bahwa keempat pilar TPM yaitu *Autonomous Maintenance, Planned Maintenance, Focus Maintenance dan Operational & Maintenance skills* yang telah diterapkan dan dievaluasi secara bersama-sama berpengaruh terhadap tingkat efektivitas *Departement Candy Wrapping* dalam hal ini dengan menggunakan nilai OEE.
3. Penerapan TPM setelah evaluasi dilakukan, mendapatkan nilai OEE sebesar 87% selama 3 bulan. Hasil ini sudah cukup baik, mengingat nilai standar dari OEE 85% sehingga ada kenaikan 2% dan untuk meningkatkan nilai OEE lebih tinggi lagi, dengan menjalankan TPM sesuai prosedur serta menjalankan kaidah-kaidah 5S.

5.2. Saran

Penulis memberikan beberapa saran sebagai sarana perbaikan penerapan 5S dan TPM serta peningkatan nilai OEE pada *Departement Candy Wrapping*. sebagai berikut :

1. PT Mayora Indah Tbk. yang merupakan perusahaan dengan bisnis makanan dan minuman perlu dalam meningkatkan penerapan 5S dan TPM secara konsisten serta berkesinambungan dalam upaya meningkatnya nilai OEE sehingga

mendapatkan keuntungan dan mengurangi kerugian.

2. Peningkatkan penerapan TPM dalam operasional dan pemeliharaan Departement *Candy Wrapping* yang saat ini menerapkan 4 pilar agar ditingkatkan secara bertahap untuk nantinya menerapkan 8 pilar TPM.
3. Manajemen PT Mayora Indah Tbk. agar lebih memprioritaskan penerapan TPM yang saling berkorelasi atau berhubungan antar departemen baik Operasional, Teknik (Pemeliharaan) dan *support* agar tingkat efektivitas meningkat.



