

**PENGARUH BUDAYA KERJA *KAIZEN* DAN  
MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
DI PT. MUSASHI *AUTOPART* INDONESIA**

***THE INFLUENCE OF KAIZEN AND WORK MOTIVATION  
ON EMPLOYEE PERFORMANCE  
AT PT. MUSASHI AUTOPART INDONESIA***



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BUANA PERJUANGAN KARAWANG  
KARAWANG  
2022**

**PENGARUH BUDAYA KERJA *KAIZEN* DAN  
MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
DI PT. MUSASHI *AUTOPART* INDONESIA**

***THE INFLUENCE OF KAIZEN AND WORK MOTIVATION  
ON EMPLOYEE PERFORMANCE  
AT PT. MUSASHI AUTOPART INDONESIA***



Oleh:

Teguh Lukmi Maulana

15416261201134

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana Manajemen

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BUANA PERJUANGAN KARAWANG  
KARAWANG  
2022**

## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

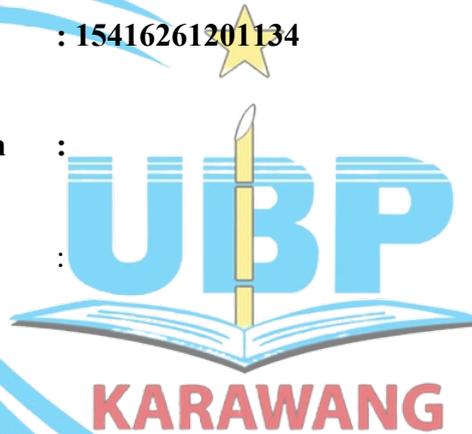
**Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri,  
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk  
telah saya nyatakan dengan benar.**

**Nama : Teguh Lukmi Maulana**

**NIM : 15416261201134**

**Tanda Tangan :**

**Tanggal :**



## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

**Disusun oleh:**

Nama : Teguh Lukmi Maulana  
NIM : 15416261201134  
Judul : PENGARUH BUDAYA KERJA *KAIZEN* DAN  
MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
DI PT. MUSASHI *AUTOPART* INDONESIA

Menyetujui,

Pembimbing Utama,

Pembimbing Pendamping,



Dr. H. Sihabudin, S.E., M.M.

NIDN. 0405086902



Santi Pertiwi Hari Sandi, S.E., M.M.

NIDN. 0413028801

Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Buana Perjuangan Karawang  
Koordinator Program Studi



Dr. Citra Savitri, S.E., M.M.

NIDN. 0214088301

**HALAMAN PENGESAHAN**

Skripsi ini diajukan oleh :

Nama : Teguh Lukmi Maulana  
NIM : 15416261201134  
Program Studi : Manajemen  
Judul : Pengaruh Budaya Kerja *Kaizen* Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Di PT Mushashi *Autopart* Indonesia

**DEWAN PENGUJI SKRIPSI**

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Penguji 1 : Dr. H. Sihabudin, S.E., M.M		20/7-22
Penguji 2 : Santi Periwati Hari Sandi S.E., MM		20/7-22
Penguji 3 : Dr. Citra Savitri, S.E., M.M	(.....)	.....

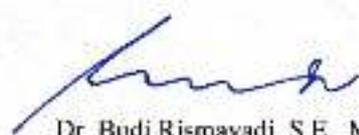
KARAWANG

Karawang, 07 April 2022

Mengetahui,

Dekan,

Koordinator Program Studi,



Dr. Budi Rismayadi, S.E., M.M

NIDN. 0424127301



Dr. Citra Savitri, S.E., M.M

NIDN. 0214088301

Ditetapkan di :.....

Tanggal :.....

## SURAT PERNYATAAN PLAGIARISME

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Teguh Lukmi Maulana

NIM : 15416261201134

Program Studi : Manajemen

Tahun Akademik : 2022

Menyatakan bahwa saya tidak melakukan kegiatan plagiat dalam penulisan skripsi saya yang berjudul:

### **PENGARUH BUDAYA KERJA *KAIZEN* DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI PT. MUSASHI *AUTOPART* INDONESIA**

Apabila suatu saat nanti terbukti saya melakukan plagiat, maka saya akan menerima sanksi yang telah ditetapkan.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Karawang, 07 April 2022

  
Teguh Lukmi Maulana

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

Sebagai sivitas akademik Universitas Buana Perjuangan Karawang, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Teguh Lukmi Maulana  
NIM : 15416261201134  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Jenis Karya : Skripsi

demikian pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Buana Perjuangan Karawang Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

Pengaruh Budaya Kerja *Kaizen* dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan di Pt. Musashi *Autopart* Indonesia.

berserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Buana Perjuangan Karawang berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : KARAWANG.....

Pada tanggal : 07 April 2022.....

Yang menyatakan



Teguh Lukmi Maulana

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur kehadirat Allah SWT, karena atas rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi berjudul “***Pengaruh Budaya Kerja Kaizen dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan di PT. Musashi Autopart Indonesia***”

Skripsi ini merupakan salah satu bentuk tugas akhir Sarjana Program Studi Manajemen Universitas Buana Perjuangan Karawang. Dalam penyusunan Skripsi ini penulis tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang tak terhingga kepada:

1. Bapak Ir. H. Iman Sumantri sebagai Ketua Yayasan Buana Pangkal Perjuangan Karawang.
2. Prof. Dr. H. Dedi Mulyadi, S.E., M.M sebagai Rektor Universitas Buana Perjuangan Karawang.
3. Dr. H. Budi Rismayadi, S.E., M.M sebagai Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Buana Perjuangan Karawang.
4. Dr. Citra Savitri, S.E., M.M. sebagai Koordinator Program Studi Manajemen Universitas Buana Perjuangan Karawang.
5. Dr. H. Sihabudin, S.E., M.M. selaku Pembimbing Utama yang telah berkenan dalam menyediakan waktu untuk mengarahkan dan memberikan bimbingan serta nasihatnya dalam penyusunan Skripsi ini.
6. Santi Pertiwi Hari Sandi, S.E, M.M selaku Pembimbing Pendamping yang telah berkenan dalam menyediakan waktu untuk mengarahkan dan memberikan bimbingan serta nasihatnya dalam penyusunan skripsi ini.
7. Kepada seluruh Dosen dan Staff serta pihak-pihak lainnya yang membantu penulisan skripsi, penulis ucapkan banyak terima kasih.

Akhir kata, saya berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Karawang, 07 April 2022

Penulis



