

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Perkembangan industri saat ini sudah berkembang sedemikian cepatnya dan sudah tidak dapat dielakkan lagi kalau persaingan antar perusahaan pun akan semakin ketat. Untuk dapat bersaing sebuah perusahaan harus mampu mengatasi dengan baik segala permasalahan yang terjadi dalam perusahaannya sendiri. Di dunia industri saat ini sering kali banyak kita jumpai permasalahan-permasalahan yang rumit. Hal ini tentu saja menuntut setiap industri untuk mencari alternatif terbaik untuk memecahkan permasalahan yang ada dalam perusahaan.

Menurut Mali, 1978 (dalam Vincent Gaspersz, 1998) produktivitas adalah bagaimana menghasilkan atau meningkatkan hasil barang dan jasa setinggi mungkin dengan memanfaatkan sumber yang efisien. Kendala perusahaan dalam meningkatkan produktivitas di lantai produksi umumnya dipengaruhi oleh penggunaan sumber daya yang tidak tepat selama kegiatan produksi berlangsung. Oleh karena itu perusahaan perlu melakukan pengukuran produktivitas untuk mengetahui faktor-faktor dominan yang mempengaruhi produktivitas, sehingga perusahaan dapat melakukan perbaikan di periode selanjutnya agar aktual produktivitasnya lebih meningkat.

PT. Sakae Riken Indonesia adalah salah satu tempat dilaksanakannya proses penelitian, perusahaan ini terletak di kawasan Industri Suryacipta Karawang, Jawa Barat, dan bergerak didalam bidang industri otomotif. Perusahaan ini memproduksi *plastic injection*.

Permasalahan yang selalu di bahas pada saat *meeting* pagi yang dilakukan setiap awal produksi adalah tidak tercapainya produksi dengan target yang sudah ditetapkan yaitu dengan rata-rata persentase perbulan adalah 78 % sementara perusahaan mentargetkan untuk produksi di departemen painting adalah 100% dari palnning produksi yang telah dibuat, hal ini tertera pada tabel dibawah ini:

Tabel 1.1 Pencapaian Target Produksi Proses *Painting* Tahun 2018

Bulan	Planning produksi (pcs)	Jumlah produksi (pcs)	Achievement Rata - rata (%)
Januari	83.276	60.677	73%
Februari	76.843	58.847	77%
Maret	98.653	72.012	73%
April	86.438	64.853	75%
Mei	84.237	61.314	73%
Juni	43.787	31.327	72%
Juli	114.327	99.059	87%
Agustus	76.987	58.550	76%
September	138.798	115.386	83%
Oktober	138.799	116.572	84%
November	116.872	94.040	80%
Desember	98.678	72.514	73%
Jumlah	1.157.695	905.151	78%

Sumber Data : Departemen *Painting*, data diolah

Oleh karena itu, berdasarkan permasalahan diatas, pengukuran produktivitas pada PT. Sakae Riken Indonesia ini perlu dilakukan kembali untuk menganalisa faktor-faktor apa saja yang berperan dalam sistem produktivitas dan faktor yang mampu meningkatkan produktivitas perusahaan. Metode pengukuran produktivitas yang digunakan adalah metode *Objective Matrix* (OMAX). Karena metode OMAX merupakan metode yang relatif sederhana dan juga mudah difahami sehingga tidak perlu memerlukan keahlian khusus dalam pelaksanaannya.

1.2 Perumusan Masalah

Pengukuran produktivitas merupakan langkah awal bagi suatu perusahaan dalam usaha meningkatkan produktivitas, karena pengukuran produktivitas membantu memahami situasi yang telah terjadi berkenaan dengan pertumbuhan perusahaan dan sebagai arah dalam pengembangan dimasa yang akan datang.

Adapun masalah yang dihadapi oleh PT Sakae Riken Indonesia adalah sebagai berikut:

1. Fakto apa saja yang berpengaruh terhadap tingkat produktivitas Departemen *Painting* PT. Sakae Riken Indonesia?
2. Bagaimana implementasi metode OMAX dalam mengukur dan mengevaluasi produktivitas di Departemen *Painting* PT. Sakae Riken Indonesia?
3. Apakah saran dan perbaikan untuk meningkatkan produktivitas di Departemen *Painting* PT. Sakae Riken Indonesia?

1.3 Batasan Masalah

Agar penulisan Tugas Akhir ini tidak menyimpang dari tujuan yang semua direncanakan sehingga mempermudah mendapatkan data dan informasi yang diperlukan maka penulis menetapkan batasan-batasan sebagai berikut:

1. Penelitian dilakukan pada departemen produksi proses *painting* PT Sakae Riken Indonesia
2. Pengukuran produktivitas dilakukan dengan menggunakan metode *Ojective Matrix* (OMAX)
3. Data yang diambil adalah data produksi *painting* model part D14N Color Clear dari bulan Januari 2018 hingga bulan Desember 2018
4. Penelitian ini tidak membahas aspek biaya
5. Periode penelitian ini dilakukan selama 6 bulan yaitu dari bulan Oktober 2018 hingga bulan Maret 2019
6. Periode pembanding adalah bulan Maret 2019 dan April 2019

1.4 Tujuan

Adapun tujuan penulis melakukan penelitian ini adalah:.

1. Mengetahui faktor-faktor yang berpengaruh terhadap produktivitas Departemen *Painting* PT. Sakae Riken Indonesia.
2. Mengukur produktivitas pada Departemen *Painting* PT. Sakae Riken Indonesia.
3. Membuat rencana perbaikan untuk meningkatkan produktivitas pada periode selanjutnya di Departemen *Painting* PT. Sakae Riken Indonesia.

1.5 Manfaat

Adapun manfaat Penelitian ini adalah :

1. Bagi peneliti

- a. Dapat memenuhi persyaratan kelulusan program studi Teknik Industri S1 di Universitas Buana Perjuangan Karawang.
- b. Sebagai sarana bagi penulis untuk mengaplikasikan ilmu yang diperoleh selama mengikuti perkuliahan di program studi Teknik Industri Fakultas Teknologi dan Ilmu Komputer Universitas Buana Perjuangan Karawang.

2. Bagi Perusahaan

- c. Dengan adanya penerapan metode *Objective Matrix* (OMAX), pihak perusahaan dapat menjaga kesetabilan produksi.
- d. Perusahaan dapat mengetahui faktor-faktor apa saja yang menjadi penyebab utama dalam permasalahan yang sedang dihadapi.
- e. Mendapatkan saran sebagai bahan evaluasi untuk mempertahankan dan meningkatkan produktivitas.

3. Bagi Perguruan Tinggi

Diharapkan mampu menjadi dokumen Perguruan Tinggi yang berguna untuk dijadikan acuan bagi sivitas akademika dan menjalin hubungan kerja sama antara pihak Perguruan Tinggi dengan Perusahaan.