

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan diatas dapat diambil kesimpulan yang menjawab tujuan dan rumusan masalah yang telah ditetapkan sebelumnya, diantaranya adalah:

1. Jika dilihat dari perhitungan dengan menggunakan *waste assesment model* (WAM), dapat disimpulkan bahwa prosentase *waste* tertinggi adalah *waiting* yaitu sebesar 23%, yang mengindikasikan bahwa pemborosan yang terjadi adalah karena menunggu.. Untuk mengetahui penyebab masalah *line stop* yang sering terjadi, digunakan *tool process activity mapping* (PAM). Hasil dari PAM dapat diambil kesimpulan bahwa banyaknya *line stop* yang terjadi dikarenakan banyaknya proses yang masuk dalam kategori NVA pada aktivitas transportasi pada jalur *hanging part*. Penyebab utama dari keterlambatan yang membuat tingginya waktu menunggu pada proses *hanging part* adalah jarak *mooving tools* yang jauh dan sistem *material handling* yang kurang baik, dari hasil PAM, diketahui bahwa proses *transfer tools* pada pos *hanging part* adalah sebesar 1318 detik. *Waste transportation* ini mengakibatkan *waste waiting* pada proses pemasangan *tools* yang menyebabkan *line stop* jalur.
2. Untuk meminimasi *Waste* yang terjadi pada proses *hanging part*, maka penulis melakukan beberapa usulan perbaikan. pertama dengan membuat alat *material handling* tambahan, agar member tidak perlu memindahkan *tools* secara manual kedalam *dolly*, sehingga pekerjaan lebih ergonomis dan mengurangi waktu proses. Usulan kedua yaitu dengan mengubah jalur transoprtasi agar mengurangi waktu *material handling* sehingga proses *mooving tools* lebih cepat. Usulan ketiga adalah membuat sistem *automatic* pada proses *transfer tools*, dengan sistem *automatic* ini proses *transfer tools* bisa lebih optimal dan mengurangi *cost 1 man power*. Dan usulan yang terakhir yaitu dengan membuat jadwal *maintenance* secara rutin agar setiap alat *material handling* selalu bisa digunakan dengan baik.

5.2 Saran

Berdasarkan penelitian yang sudah dilakukan, penulis merasa masih terdapat kekurangan dalam banyak hal, oleh karena itu penulis menuliskan saran-saran yang semoga bisa menjadi masukan dalam upaya mengurangi pemborosan bagi perusahaan dan penelitian selanjutnya, diantaranya adalah sebagai berikut:

1. Bagi Perusahaan

- a) Agar terus melakukan *improvement* secara berkelanjutan agar selalu didapat sistem yang lebih baik.

2. Bagi Penelitian Selanjutnya

- a) Untuk peneliti yang selanjutnya diharapkan bisa melanjutkan penelitian ini dengan, mengidentifikasi pemborosan yang menjadi peringkat kedua berdasarkan WAM yaitu *motion*.★
- b) Apabila usulan perbaikan dalam penelitian ini sudah diterapkan semua dan diterima dengan baik, peneliti selanjutnya agar melakukan validasi pada *future state map* secara tepat berdasarkan data lapangan yang ada.

